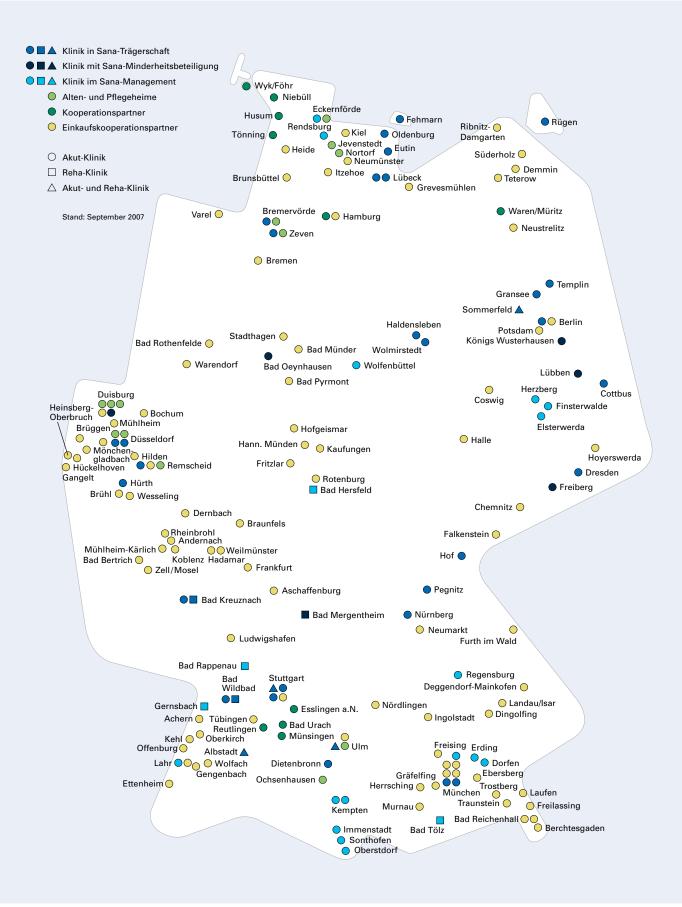


Elbe-Elster Klinikum GmbH Kreiskrankenhaus Finsterwalde

Qualitätsbericht 2006



Qualitätsbericht 2006

Elbe-Elster Klinikum GmbH Kreiskrankenhaus Finsterwalde

MISSION UND VISION

Leitbild der Sana Kliniken

Unsere Mission Wir als Sana haben unsere Krankenhäuser in einem Verbund vereint. So können wir erfolgreicher unsere Häuser führen und besser die Ansprüche unserer Patienten und Kunden erfüllen. Das ist unsere Überzeugung. Wir sind ein Tochterunternehmen der führenden deutschen privaten Krankenversicherer und unterstützen deren sozial- und gesundheitspolitischen Ziele. Wir wollen für andere ein Vorbild sein und zeigen, dass medizinische und pflegerische Höchstleistungen mit wirtschaftlicher Betriebsführung vereinbar sind. Unseren Erfolg bauen wir langfristig auf mit den eigenen Krankenhäusern, unseren Dienstleistungstöchtern und mit Managementverträgen.

Unsere Vision Unser Kerngeschäft ist der Betrieb von Akutkrankenhäusern. Hier beanspruchen wir die Führungsrolle. Unsere Aktivitäten, Prozesse und Strukturen sind darauf ausgerichtet, unsere Leistungen fortlaufend zu verbessern. Unser Qualitätsanspruch orientiert sich nur an den Besten sowie an der Zufriedenheit unserer Patienten, Kunden und Mitarbeiter. Wir erwarten von jedem einzelnen – insbesondere von unseren Führungskräften – die Umsetzung unserer Unternehmenswerte. Wir sagen, was wir tun, und wir tun, was wir sagen. Bei uns geht Qualität vor Unternehmensgröße, auch wenn wir weiterhin wachsen wollen. Für diese Ziele arbeiten Medizin, Pflege und Management Hand in Hand.

Unternehmenswert Respekt Wir begegnen allen Menschen mit Respekt, Wertschätzung und Freundlichkeit, ganz gleich, ob sie unsere Patienten, Kunden, Mitarbeiter oder Partner sind.

Unternehmenswert Fortschritt Unsere wichtigsten Dienstleistungen sind Diagnostik, Therapie, Pflege und Krankenhausmanagement. Wir tun alles, um sie zum Wohle unserer Patienten jederzeit auf dem neuesten Stand von Wissenschaft und Technik wirtschaftlich erbringen zu können. Dafür müssen wir uns stetig weiter entwickeln und unsere Prozesse in allen Bereichen optimieren.

Unternehmenswert Motivation Wir wissen, dass nur motivierte Mitarbeiter exzellente Leistungen erbringen können. Deshalb fördern wir die Weiterbildung und übertragen jedem Mitarbeiter möglichst viel Verantwortung und Entscheidungskompetenz. Unsere Führungskräfte werden als Repräsentanten des ganzen Unternehmens wahrgenommen und sind sich dessen bewusst.

Unternehmenswert Wissenstransfer Unser Verbund fördert einen vertrauensvollen Austausch von Wissen und Erfahrungen. Gegenseitige Beratung und Information machen unseren Erfolg wiederholbar und helfen, Fehler zu vermeiden. Offene Kommunikation ermöglicht uns einen transparenten Wissenstransfer.

Unternehmenswert Ergebnisorientierung Wir setzen uns Ziele und messen deren Ergebnisse. Diese vergleichen wir mit denen von Partnern innerhalb und außerhalb des Verbundes. Somit lernen wir fortlaufend und nutzen die Erkenntnisse für Verbesserungen. Unsere Kooperationen führen zu Synergieeffekten, besonders im Verbund.

Unternehmenswert Wirtschaftlichkeit Nur wirtschaftlich geführte Krankenhäuser, Pflege- und Reha-Einrichtungen sowie Dienstleistungstöchter können eine qualifizierte Patientenversorgung bieten. Jede unserer Einrichtungen hat daran einen positiven Anteil und trägt so auch zu einer angemessenen Rendite des Gesellschafterkapitals bei.

Unternehmenswert Kommunikation Wir betreiben eine offene und systematische Informationspolitik. Dadurch lassen wir unser Umfeld und unsere Mitarbeiter am Erfolg des ganzen Unternehmens teilhaben.

Unternehmenswert Ressourcen Unsere Arbeit erfordert sehr viel Material und Energie. Durch rationales Handeln vermeiden wir Verschwendung und unnötigen Verbrauch an Ressourcen. Dies kommt auch unserer Umwelt zugute. Wo immer möglich, erarbeiten und aktualisieren wir dafür sinnvolle Standards und wenden diese an.

INHALTSVERZEICHNIS



- ORUSSWORT GESCHÄFTSFÜHRUNG SANA KLINIKEN GMBH & CO. KGAA Informierte Patienten entscheiden
- 10 EDITORIAL DER KLINIK Spitzenleistungen durch Qualitätsmanagement
- 13 ELBE-ELSTER KLINIKUM GMBH
 Standorte: Elsterwerda Finsterwalde –
 Herzberg
- 16 SANA-MANAGEMENT
 Die Elbe-Elster Klinikum GmbH im
 SANA Management-Verbund
- 18 KTQ-ZERTIFIZIERUNG
 Mit einem übergreifenden Qualitätssystem spürbare Verbesserungen bewirken
- 20 KUNDENZUFRIEDENHEIT: EINWEISER Wissen, was niedergelassene Ärzte konkret erwarten
- 22 KUNDENZUFRIEDENHEIT: PATIENTEN "Unsere Auftraggeber sind die Patienten"
- 24 ZENTRALE THEMEN

 Das Sana Medizin Board –

 Impulsgeber auch im Jahr 2006
- ZENTRALE THEMEN
 Ethik-Statut

Strukturierter Qualitätsbericht nach § 137 Abs. 1 Satz 3 Nr. 6 SGB V

33 TEIL A Allgemeine Struktur- und Leistungsdaten des Krankenhauses 38 TEIL B Struktur- und Leistungsdaten der Organisationseinheiten/Fachabteilungen 39 Innere Medizin 47 B-2 Chirurgie **55** B-3 Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik 61 Gynäkologie/Geburtshilfe 69 B-5 Radiologie **73** B-6 Anästhesie/Intensivmedizin

81 TEIL C
Qualitätssicherung

TEIL D

Qualitätsmanagement

GRUSSWORT GESCHÄFTSFÜHRUNG SANA KLINIKEN GMBH & CO. KGAA

Informierte Patienten entscheiden



Dr. Michael Philippi Geschäftsführer

Liebe Leserin, lieber Leser,

Qualität in der Medizin ist ein äußerst vielschichtiges Thema. Seit 2004 sind die Krankenhäuser in Deutschland verpflichtet, alle zwei Jahre in einem strukturierten Qualitätsbericht darzustellen, wie sie für Qualität in der Patientenversorgung sorgen. Die zweite Fassung dieser Berichte liegt nun vor. In ihnen ist zweifellos nur ein kleiner Ausschnitt der komplexen Qualitätsthematik abgebildet. Dies wird immer wieder und mit durchaus guten Argumenten kritisiert. Dennoch hat der Qualitätsbericht die Transparenz in der Krankenhauswelt deutlich voran gebracht. Patienten, einweisende Ärzte und interessierte Öffentlichkeit erhalten heute leichter und umfassender Informationen zum Leistungsgeschehen in den Krankenhäusern als je zuvor, und das ist gut so.

Die Sana Kliniken leben seit ihrer Gründung die kontinuierliche Qualitätsverbesserung als Teil ihrer Unternehmenskultur. Wir setzen ein umfassendes Instrumentarium ein, um Qualität im Krankenhaus greifbar und messbar zu machen. Es stützt sich auf drei Säulen: einen systematischen verbundweiten Vergleich der medizinischen Ergebnisse, die Befragung der zuweisenden niedergelassenen Ärzte sowie das regelmäßige Messen der Zufriedenheit unserer Patienten. Die gewonnenen Erkenntnisse nutzen wir, um in konkreten Projekten die Qualität unserer Leistungen weiter zu verbessern.

Diese Transparenz ist ein wichtiger Motor für die Steigerung der Qualität der Patientenversorgung. Nicht nur, weil dadurch Impulse für interne Veränderungen entstehen, sondern auch, weil gut informierte Patienten zunehmend selbst ihre Klinik auswählen und damit den Wettbewerb zwischen den Häusern beflügeln. In diesem Qualitätsbericht stellt das Elbe-Elster Klinikum Finsterwalde daher – über die vorgegebenen Inhalte hinaus – Informationen über wichtige Qualitätsprojekte der letzten zwei Jahre dar. Zusätzlich veröffentlichen die Sana Kliniken auf Konzernebene in den jährlich erscheinenden Medizinischen Entwicklungsberichten umfangreiche Daten zur Behandlungsqualität für jede in Sana-Einrichtungen behandelte medizinische Fallgruppe. Damit laden wir unsere Leser ein, sich ein differenziertes Bild von der Leistungsfähigkeit der Kliniken im Sana-Verbund zu machen – als Grundlage für ihre souveräne Entscheidung.

Dr. Michael Philippi, Geschäftsführer der Sana Kliniken GmbH & Co. KGaA

EDITORIAL DER KLINIK

Spitzenleistungen durch Qualitätsmanagement



Dirk Nikolaizig Geschäftsführer der Klinik



Wolfram Hönicke Verwaltungsdirektor der Klinik



Dr. Karsten Suhr Ärztlicher Direktor der Klinik



Ellen Drengner Pflegedirektorin der Klinik

Das Bemühen um Qualität in der Patientenversorgung ist keine Erfindung der heutigen Zeit. Qualität, also bestmögliche Diagnostik und Therapie für eine qualifizierte medizinische Versorgung der uns anvertrauten Patienten, steht seit jeher im Mittelpunkt der Arbeit der Elbe-Elster Klinikum GmbH im Sana-Verbund.

Die Art, wie das Streben nach Qualitätsverbesserungen als dauerhafte Aufgabe im Klinikgeschehen verankert ist, hat sich jedoch in den letzten Jahren wesentlich gewandelt. Qualität entsteht in der ständigen systematischen Auseinandersetzung mit den Wünschen vor allem unserer Patienten und anderen Kunden und der eigenen Arbeit – und aus dem Vergleich mit den Ergebnissen, die andere Kliniken erzielen. Als ein Haus im Sana-Verbund, dem über 60 Kliniken angehören, besitzen wir eine breite Basis, um auch aus den Erfahrungen anderer für die eigene Qualität zu lernen.

Mit diesem Qualitätsbericht möchten wir Ihnen Einblick geben in unsere Arbeit in Medizin, Pflege und patientennahen Dienstleistungen – und damit transparent machen, wie das Streben nach höchster Qualität Bestandteil der vielfältigen Tätigkeiten ist, die für eine gute Patientenversorgung in unserem Haus ineinander greifen.



ELBE-ELSTER KLINIKUM GMBH

Standorte: Elsterwerda – Finsterwalde – Herzberg

Die Elbe-Elster Klinikum GmbH wurde 2003 in Zusammenführung der Kreiskrankenhäuser Elsterwerda, Herzberg und Finsterwalde gegründet. Unsere drei Standorte mit einer teilweisen bis 1886 reichenden Gründungsgeschichte (KH Herzberg) wurden im Zeitraum von 1995–2003 schrittweise mit dem Ergebnis moderner Arbeitsbedingungen in allen Bereichen und Abteilungen erneuert. Heute erwartet die Patienten eine moderne qualitativ hochwertige klinische Grundversorgung auf einem hohen medizinischen Standard.

Die Elbe-Elster Klinikum GmbH sichert die Grundversorgung auf qualitativ hohem medizinischen und pflegerischen Niveau.

Mit ihren 3 Standorten kann die medizinische Versorgung flächendeckend im Landkreis Elbe-Elster absichern. Ebenso anspruchsvoll wird die ärztliche Notversorgung in Kooperation mit dem DRK-Rettungsdienst gewährleistet. Das Klinikum bietet eine wohnortnahe medizinische Betreuung für folgende Fachgebiete:

- · Anästhesie/Intensivmedizin
- Chirurgie
- · Innere Medizin
- · Gynäkologie/Geburtshilfe
- Pädiatrie
- Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik
- Radiologie
- Physiotherapie
- Apotheke
- · Laborversorgung sowie
- · ambulantes Operieren

ELBE-ELSTER KLINIKUM GMBH

Im Klinikum erblicken jährlich ca. 600 Kinder das Licht der Welt. An den gynäkologischen Standorten in Finsterwalde und Herzberg wurden für einen angenehmen Aufenthalt von Mutter und Kind freundliche Gegebenheiten geschaffen. In Rooming-In-Zimmern haben Mutter und Kind optimale Möglichkeiten ihr neues gemeinsames Glück sowie optimale Möglichkeit die familiäre Wärme verbunden mit der notwendigen gynäkologischen und pädiatrischen Betreuung zu genießen. Durch speziell geschultes Personal erhalten Mutter und Kind Hilfestellung und Beratung in ihrer neuen Lebenssituation.

Moderne OP-Säle bilden die Vorraussetzung für notwendige Operationen, die im Rahmen der Diagnostik und Therapie durchzuführen sind. Durch die bauliche und apparative Erneuerung an allen 3 Standorten verbunden mit motiviertem, spezialisiertem ärztlichem und pflegerischem Personal, ist die qualitativ hochwertige medizinische Versorgung auch im chirurgischen Bereich gesichert. Es werden u.a. folgende operative Eingriffe durch:

- Operationen an Hüftgelenken bei Verschleißerscheinungen und Knochenbrüchen
- · Operationen im Magen-/Darmbereich
- Gallenoperationen
- · Leistenhernienoperationen
- Operationen an der Schilddrüse
- Operationen am Knie- und Schultergelenk
- Unfallchirurgische Operationen
- · Materialentfernungen nach Knochenbrüchen
- · Operationen an der weiblichen Brust
- Operationen bei gynäkologischen Erkrankungen
- Operationen zur Geburtshilfe
- Operationen bei Inkontinenz

Unsere Innere Medizin hat sich vor allen in den Bereichen der Kardiologie, Rheumatologie, Gastroenterologie und Diabetes positioniert. Hier erfolgt eine fundierte diagnostische und therapeutische Versorgung unserer Patienten.

So hat sich die Innere Medizin am Standort Elsterwerda u.a. auf die Versorgung von Patienten mit Schrittmachern spezialisiert. Es werden ca. 140 – 150 Schrittmacher/Jahr implantiert. Die Patienten werden von der Diagnostik über die Implantation bis zur ambulanten Nachsorge umfangreich versorgt.





Mit der Durchführung von Vorsorgeuntersuchungen zur Erkennung von bösartigen Erkrankungen im Magen-/Darmbereich kommen wir als Klinikum auch in diesem Bereich unserem Versorgungs-auftrag nach. Hierbei wird nicht nur die Vorsorge-untersuchung durchgeführt, sondern bei entsprechenden Verdachtsmomenten auch diagnostiziert und therapiert. Dies erfolgt bei operativer Notwendigkeit in enger interdisziplinärer Zusammenarbeit mit der chirurgische Fachabteilung. Das Klinikum nimmt u.a. am Disease-Management-Programm (DMP) beim Diabetes mellitus Typ 2 und bei Koronaren Herzkrankheiten teil.

Die Pädiatrische Versorgung ist am Standort Herzberg sichergestellt. Durch die liebevolle Gestaltung der Patientenzimmer und die engagierte Betreuung von der Kinderschwester bis zum Chefarzt wird den Kindern die Trennung von zu Hause erleichtert. Dabei wird den Eltern die Nähe zu ihren kranken liebedürftigen Kindern rund um die Uhr ermöglicht.

Mit dem Leistungen der psychiatrischen Fachabteilung für die Region ist auch die psychiatrische Grundversorgung sichergestellt. In diesem Bereich erfolgt neben der Behandlung von Suchtkranken auch eine Spezialisierung auf die Behandlung von Depressionen und anderer psychischen Erkrankungen mittels Elektrokrampftherapie (EKT). Diese erfolgt in enger Zusammenarbeit mit der Anästhesie/Intensiymedizin.

Mit dem Aufbau von Schmerzambulanzen in Finsterwalde und Elsterwerda konnte das Klinikum eine längst notwendige Versorgungslücke schließen. Gerade in dem Fachgebiet der Behandlung von Patienten mit chronischen Schmerzen leisten die Schmerztherapeuten eine qualitativ sehr hochwertige Arbeit. Patienten mit chronischen Schmerzen haben das Behandlungsangebot dankend angenommen. Daher ist das Einzugsgebiet der Patienten der Schmerzambulanz weit über die Grenzen des Landkreises Elbe Elster hinaus gewachsen.





SANA-MANAGEMENT

Die Elbe-Elster Klinikum GmbH im SANA Management-Verbund

Per Aufsichtsrats- und Gesellschafterbeschluss wurde für die Elbe-Elster Klinikum GmbH zum 1.1.2007 ein Managementvertrag mit der SANA-Kliniken GmbH & Co. KGaA wirksam. Aus dieser Betriebsführungsverantwortung heraus nahm zum 15.3.2007 der neue Geschäftsführer, Herr Dirk Nikolaizig, seine Tätigkeit auf.

Mit der Wahrnehmung des SANA- Managementvertrages nimmt die Elbe-Elster Klinikum GmbH eine wichtige Position im Verbund aller SANA-Krankenhäuser ein.

Die besonderen Effekte und Vorteile dieser Verbundkonstellation sind entscheidend für die wei-tere Entwicklung des Klinikums. Sowohl die SANA-Kompetenzzentren als auch die speziellen Leistungen der SANA-Dienstleistungsgesellschaften bieten den außerordentlichen Vorteil für beispielsweise

- einen wirtschaftlichen Zentraleinkauf
- · eine optimale Prozessstandardisierung
- eine hochwertige Service und Dienstleistungsbetreuung









- eine zentrale Steuerung des Qualitätsmanagements
- · alternative Versorgungskonzepte
- kooperative Verbundlösungen auf regionaler Krankenhausebene
- komplexe IT- und Systemlösungen sowie
- vielfältige Beratungs-, Steuerungs- und Betreuungsleistungen

Um diesen Anspruch zu erfüllen, und Sana-Erfahrungen sowie strategische Kompetenz umfassend zu nutzen wird sich die Elbe-Elster- Klinikum GmbH in ihrer Struktur und Prozessorganisation neu ausrichten. Dabei wird angestrebt die Leistungen der SANA auf direktem Wege mit dem Profilen und Möglichkeiten der Klinikversorgung und Betreuung zu verbinden.

Ein besonderer Effekt ist dabei die ganzheitliche standortübergreifende Strukturierung des Klinikums sowie die Ausrichtung der Kernleistungen auf volkswirtschaftlichen effizienten Ressourcenverbrauch bei gleichzeitig gesicherter anspruchsvoller Versorgungsqualität.

Das SANA-Management steuert diese Balance und definiert die Chancen für eine weiterführende zukunftsorientierte gemeindenahe Versorgung in der Region.

KTQ-ZERTIFIZIERUNG

Mit einem übergreifenden Qualitätssystem spürbare Verbesserungen bewirken

Vor dem Hintergrund großer Veränderungen im Gesundheitswesen und dem Anspruch optimaler Patientenbehandlung ist Qualitätsmanagement heute auch im Krankenhaus unverzichtbar. Dabei können Kerngedanken wie Kundenorientierung und ständige Verbesserung und Innovation gut für das Handeln im Gesundheitswesen übertragen werden. Dabei ist nicht nur die eigene Einschätzung der Qualitätsfähigkeit von Bedeutung: vielmehr gilt es, dies durch unabhängige Experten durch ein Zertifikat bescheinigen zu lassen.

Das Qualitätssystem von Sana

Bereits seit 1998 hat der Sana-Verbund ein Qualitätsmanagement nach dem Modell der EFQM (European Foundation for Quality Management) aufgebaut. Um das Tempo der Qualitätsentwicklung zu erhöhen wurde 2006 damit begonnen, in allen Krankenhäusern der Sana eine Zertifizierung nach dem Modell der KTQ (Kooperation für Transparenz und Qualität im Gesundheitswesen) anzustreben. Nach intensiven Bemühungen werden alle Sana Kliniken dies bis spätestens Ende 2007 erreicht haben.

Das Verfahren – KTQ (Kooperation für Transparenz und Qualität im Gesunheitswesen)

Das KTQ-Modell ist ein spezifisches Verfahren zur Zertifizierung von Krankenhäusern. Es basiert auf einer Selbst- und Fremdbewertung des Krankenhauses. Überprüft werden dabei die Bereiche Patientenorientierung, Mitarbeiterorientierung, Sicherheit im Krankenhaus, Informationswesen, Krankenhausführung und Qualitätsmanagement. Das Krankenhaus erhält dieses Zertifikat nur, wenn die Patienten und Mitarbeiter zufrieden sind, die Sicherheit gewährleistet ist, die Informationen fließen, die betriebswirtschaftlichen Belange geregelt sind und ein Qualitätskonzept existiert.

In Vorbereitung auf die Zertifizierung werden zahlreiche Vorgehensweisen hinterfragt und verbessert, wobei das Wohlergehen der Patienten im Mittelpunkt steht. Dabei war der Erfahrungsaustausch zwischen den Kliniken ein wesentlicher Erfolgsfaktor. Gute Konzepte und funktionierende Abläufe in verschiedenen Krankenhäusern wurden identifiziert und auf andere übertragen. So konnten die Krankenhäuser dank ihrer Zugehörigkeit zu einem Verbund in allen Bereichen voneinander lernen und profitieren.





Wie läuft eine KTQ-Zertifizierung ab?

Die Selbstbewertung des Krankenhauses und die anschließende Fremdbewertung durch Visitoren sind die beiden Kernelemente des Verfahrens. Alle Ebenen der Krankenhausmitarbeiter und alle Berufsgruppen im Krankenhaus werden an der Zertifizierungsvorbereitung beteiligt: von den Pflegekräften über das medizinisch-technische Personal bis zu den Ärzten, von der Hauswirtschaft bis zur Verwaltung.

In Krankenhäusern, die mit der KTQ-Arbeit beginnen, lässt sich deshalb schnell eine Intensivierung der abteilungs- und berufsgruppenübergreifenden Zusammenarbeit feststellen. Fragen, die die Krankenhaushygiene, den Arbeits- und Katastrophenschutz, den Umgang mit Vorbefunden der Patienten, die Umsetzung moderner, wissenschaftsbasierter Medizin und Pflege, die Vermeidung von Fehlern und eine angemessenen Zielplanung betreffen, können nur im Zusammenwirken aller Krankenhausmitarbeiter beantwortet werden. Die kontinuierliche Weiterentwicklung und Qualitätsverbesserung, die ebenfalls nachgewiesen werden muss, kann nur durch persönliches, nachhaltiges Engagement der Führungskräfte erreicht werden.

Der Erfolg: Zertifikat für drei Jahre

Um das KTQ-Zertifikat zu erhalten, muss ein Krankenhaus mindestens 55 Prozent der möglichen KTQ-Punkte in jeder Kategorie erreichen. Vor Einleitung einer Zertifizierung prüfen die Visitoren – erfahrene Krankenhauspraktiker unterschiedlicher Berufsgruppen – die eingereichten Selbstbewertungen. Fällt das Ergebnis positiv aus, besucht ein Visitorenteam das Haus und prüft, ob die Selbstbewertung mit den realen Regelungen und Abläu-

fen in der Einrichtung übereinstimmt. Die Visitation dauert mehrere Tage. Anschließend erstellen die Visitatoren ihren Visitationsbericht, der gleichzeitig Grundlage der Zertifizierung ist. Wenn sie von der Leistungsfähigkeit der Einrichtung überzeugt sind, empfehlen sie die Vergabe des Zertifikats durch KTQ. Dieses Gütesiegel wird stets nur für drei Jahre verliehen, danach steht die Rezertifizierung an.

KUNDENZUFRIEDENHEIT: EINWEISER

Wissen, was niedergelassene Ärzte konkret erwarten

2 von 3 Patienten hören auf ihren Arzt, wenn es darum geht, ein geeignetes Krankenhaus für eine Behandlung auszuwählen. Damit kommt einweisenden Ärzten eine Schlüsselrolle in der Patientensteuerung zu. Um ein klares Bild von der Zufriedenheit von Einweisern zu erhalten, deren Meinung zur Qualität wichtiger Dienstleistungen, ihre Kenntnis vom Leistungsspektrum und die Einschätzung der Leistungsfähigkeit zu erhalten hat die Sana erstmals flächendeckend eine Einweiserbefragung durchgeführt. Aber welche Aspekte sind für niedergelassene Ärzte wirklich von Belang? Wozu würden sie sich gerne dem Krankenhaus gegenüber äußern? Nach systematischer Suche konnte mit "Medical research & consult" ein Institut gefunden werden, das einen wissenschaftlich abgesicherten Fragebogen einsetzt, der nach Interviews mit zahlreichen niedergelassenen Ärzten entwickelt wurde und deren Anliegen widerspiegelt.

Gezielte Einweiserbefragungen

Einweiserverhalten ist vielschichtig. Nicht ein Grund allein ist für Präferenzen oder Vorbehalte von Ärzten gegenüber Krankenhäusern verantwortlich. Eine Vielzahl von Faktoren führt zu einer Meinungsbildung. Dabei spielen die Dimensionen Leistungseinschätzung, Zusammenarbeit zwischen Ärzten im Krankenhaus und dem niedergelassenen Arzt, die Ein- oder Umstellung von Patienten auf eine Medikation, die Umgang mit der Entlassung des Patienten, Tempo und Aussagekraft der Arztbriefe und die Kommunikation miteinander eine Rolle. Zusätzlich bildet sich der niedergelassene Arzt seine eigene Meinung über ein Krankenhaus durch die Äußerungen seiner Patienten nach ihrem Aufenthalt. Zu all diesen Themenbereichen werden Fragen gestellt und zusätzlich danach gefragt, welche andere Klinik nach Meinung des niedergelassenen Arztes dies besser handhabt.

KUNDENZUFRIEDENHEIT: EINWEISER

2006 haben 19 Sana-Häuser und 7 Managementund Kooperationshäuser an der Einweiserbefragung teilgenommen, was eine solide Ergebnisbasis darstellt.

Den Schwachstellen auf der Spur

Primäre Aufgabe der Befragung war es, diejenigen Faktoren zu ermitteln, die konkret zu Nichteinweisungen führen. Deutlich wurde, dass niedergelassene Ärzte stark zwischen der Qualität einzelner Abteilungen differenzieren. Aus diesem Grund wurde den befragten Ärzten die Möglichkeit gegeben, Abteilungen getrennt voneinander zu bewerten. Um den Hintergrund der Bewertung erkennen zu können, sah der eingesetzte Fragebogen Bemerkungsfelder vor, in denen sie Kommentare und Erläuterungen hinterlegen konnten. Die Befragung lieferte den Sana Kliniken konkrete Ergebnisse,

- wie die niedergelassenen Ärzte die Leistungen der Sana Klinik derzeit wahrnehmen
- · welches Image die Sana Klinik derzeit hat,
- welche Probleme aus Sicht der Ärzte existieren,
- wie gut sie über das Leistungsangebot informiert sind,
- was sich die Ärzte von der Sana Klinik wünschen und wo Verbesserungsbedarf besteht.

Die Ergebnisse der Befragungen stellten die Grundlage für effiziente und zielgerichtete Maßnahmenplanungen dar, die in einem Aktionsplan zusammengefasst und in verschiedenen Projekten umgesetzt wurden.



KUNDENZUFRIEDENHEIT: PATIENTEN

"Unsere Auftraggeber sind die Patienten"

Bereits an der ersten Sana-Patientenbefragung im Jahr 2004 wurden 12.000 Patienten aus 24 Krankenhäusern der Sana gebeten, ihre Meinung über ihren Krankenhausaufenthalt zu äußern. Der Informationswert wurde so hoch bewertet, dass bereits 2005 34 Kliniken mit insgesamt über 100 Fachabteilungen teilnahmen, um von ca. 20.000 Patienten zu erfahren, wie sie die Qualität der Behandlung in den Sana Kliniken beurteilen. Parallel dazu läuft in unserer Elbe-Elster Klinikum GmbH eine kontinuierliche Patientenbefragung.

Die Qualität der Versorgung aus Sicht der Patientinnen und Patienten zu erfahren ist das Ziel der Sana Kliniken. Die Methodik der Sana-Patientenbefragung mit dem Picker-Instrument trägt dem Rechnung. In Interviews mit mehr als 20.000 Patienten wurde herausgefunden, was für Patienten wirklich zählt, was ihnen bei ihrem Krankenhausaufenthalt am wichtigsten ist. Darauf gründet der Fragebogen, der insgesamt 67 Fragen zu folgenden Themen stellt:

- · zum Arzt-Patienten-Verhältnis
- · zum Pflegepersonal-Patienten-Verhältnis
- · zur Zimmerausstattung
- · zum Erfolg der Behandlung
- und zum Essen





KUNDENZUFRIEDENHEIT: PATIENTEN

Die Auswertung dieses Fragebogens zeigt deutlich Stärken und Probleme in der Versorgungsqualität auf. Befragung und Auswertung sind so angelegt, dass das Verbesserungspotenzial danach auf der Hand liegt und gezielte Veränderungsmaßnahmen rasch eingeleitet werden können.

Vorteil für viele Einrichtungen: durch den Vergleich der eigenen Ergebnisse mit anderen Sana-Einrichtungen und der Picker-Vergleichsgruppe, die aus ca. 100 weiteren Kliniken besteht, kann die Leistungseinschätzung gut objektiviert werden.

Erfreuliche Resultate der Sana Kliniken

Nachdem bereits in der ersten Befragung durch die Sana Kliniken in nahezu allen Dimensionen bessere Werte als in der Vergleichsgruppe erziel wurden, konnten die Sana Kliniken 2005 in fast allen Dimensionen weiter zulegen. So gibt es neben einer stetig verbesserten medizinischen Qualität weniger Kritik an der Aufklärung vor operativen Eingriffen und an Erklärungen von Testergebnissen. Auch bemängeln Patienten seltener, dass ihre Angehörigen nicht ausreichend informiert werden. Behandlung und Information können noch so gelobt werden: Patienten wollen sich auch im Umfeld wohl fühlen. So zahlt es sich aus, dass Sana im vergangenen Jahr weiter in die Zimmerausstattung investiert hat. Vor allem mit der Modernisierung der Sanitärbereiche



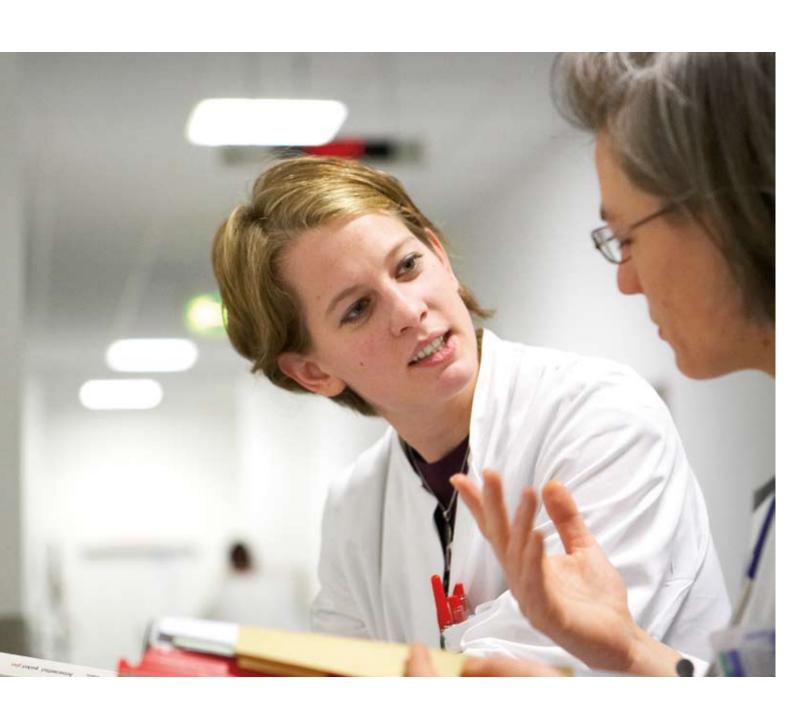


KUNDENZUFRIEDENHEIT: PATIENTEN

konnten die Sana-Krankenhäuser ihren Vorsprung gegenüber den Mitbewerbern deutlich konnten die Sana Kliniken 2005 in fast allen Dimensionen weiter zulegen. So gibt es neben einer stetig verbesserten medizinischen Qualität weniger Kritik an der Aufklärung vor operativen Eingriffen und an Erklärungen von Testergebnissen. Auch bemängeln Patienten seltener, dass ihre Angehörigen nicht ausreichend informiert werden. Behandlung und Information können noch so gelobt werden: Patienten wollen sich auch im Umfeld wohl fühlen. So zahlt es sich aus, dass Sana im vergangenen Jahr weiter in die Zimmerausstattung investiert hat. Vor allem mit der Modernisierung der Sanitärbereiche konnten die Sana-Krankenhäuser ihren Vorsprung gegenüber den Mitbewerbern deutlich ausbauen.

Erfreuliche Resultate der Klinik

Von den 67 Fragen ist zentral diejenige, ob die Sana Herzchirurgie von unseren Patienten nach einem Aufenthalt ihren Familienangehörigen und Freunden weiterempfohlen würde. Mit 97,4% der Empfehlungsrate errangen wir in der Befragung 2004/2005 den zweiten Platz im Sana-Konzern; 2005/2006 erhielten wir sogar 97,9% Empfehlungsrate!



ZENTRALE THEMEN

Das Sana Medizin Board – Impulsgeber auch im Jahr 2006

Nach der Konstituierung im Jahr 2004 liegt das zweite vollständige Arbeitsjahr hinter den leitenden Ärzten und Pflegekräften, die Mitglied des Medizin Boards sind. Die im Jahr 2006 diskutierten Themen spiegeln die aktuellen Krankenhausthemen an der Schnittstelle zwischen Medizin und Management wider. Unter anderem hat sich das Sana Medizin Board mit folgenden Themen beschäftigt:

Einweiserbefragung:

 Inhalte, Befragungsdesign, Auswahl des Kooperationspartners, Folgerungen für das Einweisermanagement, Indikatoren für das gezielte Monitoring von Verbesserungspotenzialen

Delegation ärztlicher Tätigkeiten:

 Entwicklung eines Profils potenziell delegierbarer T\u00e4tigkeiten, Anforderungen an den Prozessablauf, rechtliche und personelle Barrieren

Geplante Behandlungsabläufe:

· Evaluation der Wirkungen, weitere Entwicklungsschritte

Klinisches Risikomanagement:

• Erörterung geeigneter Risikoindikatoren, Positionierung des Klinischen Risikomanagements im Risikomanagement des Verbundes

Artikelstandardisierung:

- Begleitung des Standardisierungsprozesses durch medizinisch-pflegerische Expertise, Benennung der Fachexperten
- KTQ-Zertifizierung

Ein weiteres Themenfeld der Arbeit im Medizin Board war die Entwicklung eines Konzeptes für die Forschungsförderung, das auf verschiedenen Säulen ruht. Mitarbeiter sollen gefördert werden, wenn sie einen Vortrag auf einer anerkannten wissenschaftlichen Veranstaltung ihrer Fachgesellschaft, ihres Berufsverbandes oder auch bei Kongressen im Ausland halten. Auch wenn ein Poster auf einer solchen Veranstaltung präsentiert wird, soll dies zukünftig gefördert werden. Wer sich als Autor mit Veröffentlichungen in anerkannten Zeitschriften betätigt, wird ebenfalls unterstützt. Schafft es ein Mitarbeiter während seiner Tätigkeit in einer Sana-Einrichtung einen akademischen Titel zu erwerben, sprich zu promovieren oder eine Habilitationsschrift erfolgreich zu verteidigen, soll auch dies Gegenstand der Förderung sein. Mit diesem Konzept, das im Jahr 2007 umgesetzt wird, werden die Sana Kliniken bewusst Anreize insbesondere,

aber nicht nur für Ärztinnen und Ärzte setzen, sich wissenschaftlich zu engagieren und einen Beitrag zur Forschung zu leisten. Den Mitgliedern des Sana Medizin Board kommt es besonders darauf an, die wissenschaftlichen Aktivitäten der jungen Mitarbeiter zu fördern, um den Umgang damit wirkungsvoll in den Arbeitsalltag zu integrieren. Unter diesem Gesichtspunkt wurde das Programm für die erste Umsetzungsphase konzipiert.

Geplant ist für 2007 erstmalig die Ausschreibung eines Sana-Forschungspreises. Abgeschlossene Forschungsprojekte aus Grundlagenforschung, klinischer Forschung und Versorgungsforschung im ärztlichen, aber auch im pflegerischen Bereich sollen prämiert werden. Die Ausschreibung befindet sich in der Vorbereitung. Die Anträge werden an die Themengruppe Wissenschaft & Innovation des Medizin Board gerichtet.

Auf Initiative und unter Federführung der Mitglieder des Sana Medizin Board hat inzwischen auch ein kontinuierlicher Austausch unter den im Verbund vertretenen medizinischen Fachdisziplinen begonnen. Unter der Leitung der jeweiligen Vertreter des Fachgebietes im Medizin Board treffen sich die leitenden Ärzte einer Fachrichtung, um über spezifische Fragen ihres Gebietes diskutieren zu können. Fachspezifische Qualitätssicherungsmaßnahmen, der Austausch über aktuelle Entwicklungen des Fachs, aber auch besondere Fragen im Zusammenhang mit den verwendeten Artikeln prägen die Tagesordnung der Fachgruppensitzungen.



ZENTRALE THEMEN

Ethik-Statut

Ethische Fragestellungen sind ein Teil des täglichen Geschehens im Krankenhaus. Immer wieder müssen weitreichende Entscheidungen über das sinnvolle Therapiemaß getroffen werden. Am Lebensanfang und am Lebensende können diese Entscheidungen von besonderer Tragweite und Bedeutung sein.

Anläßlich einer Bewertung zur Wirksamkeit und Aktualität des Sana Leitbildes wurde festgestellt, dass es für den Verbund mehr Antworten auf ethische Fragestellungen geben sollte. Daraufhin wurde - nach einer ausführlichen Diskussion im Sana Medizin Board - das Sana Ethik Komitee berufen und beauftragt, für wichtige Fragestellungen Lösungen für den Verbund zu entwickeln. Es besteht aus einer Pflegedienstleitung, mehreren Chefärzten verschiedener Fachrichtungen, einem Psychologen und Qualitätsmanagement-Beauftragten. Moderiert wird es von der Bereichsleitung Medizin und Qualitätsmanagement der Sana Kliniken GmbH & Co. KGaA. Fachlich beraten wird es durch Prof. Wehkamp, einem ausgewiesenen Experten in ethischen Fragen der Krankenhausorganisation und -behandlung aus Hamburg.

Dieses Komitee entwickelte zahlreiche Verfahrensanweisungen für folgende, besonders relevante Problemstellungen, die sich derzeit in den Kliniken des Sana-Verbundes in der Umsetzung befinden:

- die Arbeitsweise des Ethikkomitees
- · ethische Fallbesprechung durch das Ethikkomitee
- Umgang mit Tot- und Fehlgeburten vor der 12. SSW
- Umgang mit Tot- und Fehlgeburten jenseits der 12. SSW
- Umgang mit sterbenden Patienten

- Umgang mit Sterbedokumenten
- Anforderung psychosozialer Unterstützung für Patienten oder deren Angehörige
- Versorgung von Verstorbenen auf einer Betten führenden Station
- · Versorgung von Verstorbenen in der Pathologie
- Obduktion

In allen Verfahrensanweisungen wurde dargelegt, wie in den entsprechenden Situationen Wünschen und Anliegen von Patienten und ihren Angehörigen Rechnung getragen werden kann. In allen Sana Kliniken wurden Ethik Komitees gegründet, die für die Umsetzung der Verfahrensanweisungen Sorge tragen und ethische Fallbesprechungen durchführen. Jeder Mitarbeiter kann sich mit seinen Fragen um Rat an diese Komitees wenden.

Die Vorsitzenden der lokalen Ethik Komitees der einzelnen Einrichtungen haben sich im Juni erstmals mit den Mitgliedern des zentralen Sana Ethik Komitees zu einem Erfahrungsaustausch und zu einer gemeinsamen Fortbildung getroffen. Als "Leitplanken" für Entscheidungen und Vorgehensweisen wurde ein Ethik Statut für die Sana Kliniken entwickelt.

Warum gibt es das Ethik-Statut?

Das Ethik-Statut soll helfen, insbesondere in Zeiten von Umbruch und Veränderung Orientierung und Hilfestellung bei der ethischen Umsetzung unserer Unternehmenswerte zu geben. Dieses Ethik-Statut dient als Ergänzung und Erläuterung des Leitbildes der Sana vor allem für ethische Fragestellungen der Patientenversorgung. Besonders für den Umgang mit Patienten, ihren Familien und ihnen nahe stehenden Menschen soll der Unternehmenswert Respekt konkretisiert werden.





Das Statut beschreibt keinen bestehenden Zustand. Vielmehr wird ein Ziel skizziert, das im Sana-Verbund durch die Bewahrung und Förderung des Bewusstseins für ethisches Handeln erreicht werden soll. Es bildet eine Richtschnur für das alltägliche Handeln aller Mitarbeiter im Verbund. Durch Hilfestellung bei der Entscheidungsfindung in ethischen Fragen ist es ein Beitrag zur Förderung der Gesprächskultur und zur Lösung von Konflikten zwischen Werten, Normen und Zielen im Rahmen der Entscheidungsfindung.

Die Beschäftigung mit Ethik soll helfen, das Dilemma verschiedener Regeln und miteinander kollidierender Werte, die im Einzelfall interpretiert und in ein individuelles Gleichgewicht gebracht werden müssen, zu lösen. Damit ist es ein wichtiges Element der Unternehmensführung. Unsere Führungskräfte stehen für die Inhalte dieses Statuts. Jeder einzelne Mitarbeiter wird auf die beschriebenen Leitsätze verpflichtet und erhält Hilfestellung bei deren Interpretation und Umsetzung.

Unsere Sicht auf Patienten, ihre Familie oder andere ihnen nahe stehende Menschen

Die Menschenwürde und Autonomie jedes einzelnen Patienten hat Vorrang vor allem Anderen. Wir tun alles, um einem Patienten die Wahrnehmung seiner Eigenverantwortlichkeit und Souveränität zu ermöglichen. Dafür informieren wir ihn ausführlich und verständlich und respektieren seinen Willen und seine Entscheidungen. Es ist uns wichtig, gegenseitiges Vertrauen aufzubauen und aktiv zu fördern.

Unser Handeln soll stets dem Wohl des Patienten dienen und ihm nicht schaden. Dabei haben auch wir das Recht bzw. die rechtliche oder ethische

Pflicht, nicht jede vom Patienten gewünschte Leistung auszuführen.

Wir betrachten unsere Patienten eingebettet in ihre sozialen Zusammenhänge. Soweit es dem Patienten ein Anliegen ist, beziehen wir seine Familie oder andere ihm nahe stehende Menschen ein.

Für den Fall, dass ein Patient selbst seine Entscheidung nicht treffen und formulieren kann, beachten wir seine zuvor getroffenen Verfügungen, z.B. in Form einer Patientenverfügung oder schriftliche oder mündliche Erklärungen. Auch das Wissen der Familie oder anderer nahe stehender Menschen ist dabei zu Rate zu ziehen. In Fällen, in denen der mutmaßliche Wille des Patienten nicht in Erfahrung gebracht werden kann, entscheiden wir uns für die Bewahrung des Lebens.

Wir sorgen für eine gerechte Behandlung aller unserer Patienten.

In unseren Überlegungen und Entscheidungen bemühen wir uns um Gerechtigkeit und machen unsere Argumente im therapeutischen Team nachvollziehbar und transparent. Dabei ist uns bewusst, dass vollkommene Verteilungsgerechtigkeit nicht immer erreicht werden kann.

Wir setzen uns aktiv für eine gerechte Behandlung aller unserer Patienten, unabhängig von Rasse, ethnischer Herkunft, Geschlecht, Alter und sexueller Identität ein. Wir respektieren die kulturellen, religiösen und weltanschaulichen Denkweisen unserer Patienten und beachten sie, soweit sie mit unseren ethischen und rechtlichen Grundsätzen vereinbar sind.

Ethische Prinzipien im Umgang mit unseren Dienstleistungen

Umgang mit Problemen am Lebensanfang

Neues Leben begrüßen wir freudig und achtsam. Wir unterstützen die Eltern bei ihren ersten Schritten in der neuen Rolle.

In enger Absprache mit den Eltern treffen wir Entscheidungen über das Therapiemaß bei Kindern, die krank, behindert oder wesentlich zu früh geboren werden.

Wird ein Kind tot geboren oder verstirbt in unserer Einrichtung, geben wir der Trauer der Eltern Raum und unterstützen sie bei der Bewältigung des Verlustes.

Begleitung während der Behandlung

Die aufmerksame, individuelle Begleitung unserer Patienten verstehen wir als unsere Aufgabe. In schwierigen Situationen lassen wir unsere Patienten und die ihnen nahe stehenden Menschen nicht allein. Persönliche Nähe ist dabei ein wichtiges Element.

Emotionale Probleme unserer Patienten nehmen wir wahr und reagieren darauf sorgsam. Der Ausnahmesituation unserer Patienten sind wir uns bewusst. Auf die Wahrung ihrer Persönlichkeitssphäre achten wir.

Um den Krankheitsverlauf positiv zu beeinflussen informieren wir unsere Patienten fortlaufend und erklären ihnen die geplanten Maßnahmen, deren Ergebnis und ihren Zustand. Zu den Auswirkungen auf ihre künftigen Lebensumstände beraten wir sie individuell.

Wahrheit hat im Umgang mit dem Patienten Vorrang

Wir bemühen uns intensiv darum zu erkennen, in welchem Ausmaß der Patient sich aktuell mit seiner Situation auseinandersetzen möchte. Dabei beachten wir den Zustand des Patienten und sein Recht auf Nichtwissen.

Schmerzbehandlung ist ein wichtiger Beitrag zum Erhalt von Würde und Selbstbestimmung

Unter Berücksichtigung des individuellen Schmerzempfindens des Patienten versuchen wir, unnötige und ungewollte Schmerzen zu lindern. Aktiv unterstützen wir unsere Patienten im Umgang mit ihren Schmerzen. Unsere Therapie beruht auf einer Balance zwischen seinen Wünschen und unserem Wissen. Auch andere unangenehme Begleiterscheinungen von Erkrankungen und Behandlungen wie Übelkeit und Luftnot versuchen wir zu vermeiden.

Dies ist ein wichtiger Beitrag zur Aufrechterhaltung ihrer Würde, zur Stärkung ihres durch Krankheit oft ohnehin eingeschränkten Selbstwertgefühls und ihrer Autonomie.





Umgang mit Patienten am Lebensende und nach dem Tod

Eine sorgfältige Festlegung der Therapieziele gewinnt am möglichen Ende des Lebens eine besondere Bedeutung

Der Übergang zwischen komplizierten Krankheitsverläufen und beginnender Sterbesituation stellt sich oft unklar dar. Den daraus resultierenden Konflikten stellen wir uns aktiv. Die Unabsehbarkeit der Krankheitsverläufe verlangt eine fortlaufende Überprüfung einmal getroffener Entscheidungen im Rahmen festgelegter Strukturen. Ergebnis des jeweiligen Diskussionsprozesses ist eine klare, dokumentierte Entscheidung, die in einem angemessenen Rahmen getroffen wird. In diese Entscheidung fließen die Empfindungen, Erfahrungen und das Wissen des therapeutischen Teams und bei Bedarf ethisch besonders geschulter weiterer Mitarbeiter ein. Dabei bemühen wir uns um einen Konsens aller Beteiligten.

Sterbebegleitung ist ein wichtiger Bestandteil unserer Arbeit

Sterbenden Patienten und ihnen nahe stehenden Menschen gestalten wir eine würdevolle, auf ihre individuellen Bedürfnisse abgestimmte Situation. Dabei respektieren wir Wünsche, die sich aus Lebensumständen, Konfession, Spiritualität, kulturellen Gewohnheiten und dem Wunsch nach menschlicher Nähe und Distanz ergeben.

Mit dem Körper des verstorbenen Patienten gehen wir jederzeit sorgsam um

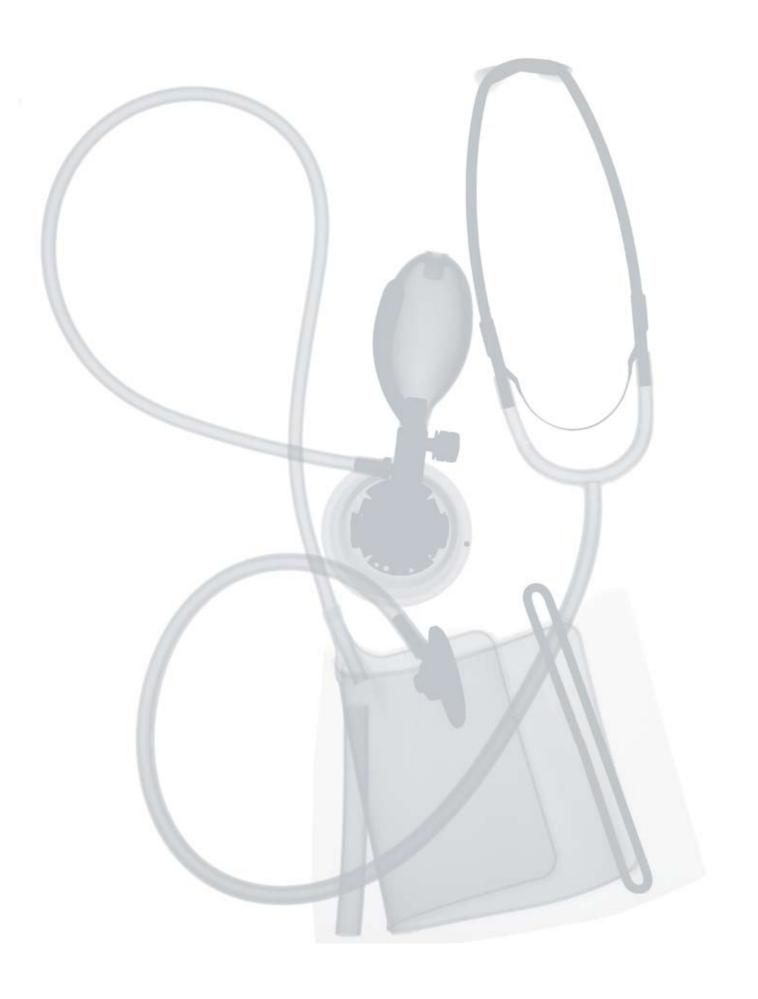
Entsprechend den Regeln der verschiedenen Kulturkreise ermöglichen wir einen würdevollen Abschied von verstorbenen Patienten. Dazu gehört das zeitnahe Führen eines Abschlussgespräches mit den Angehörigen und nahen Menschen.

Mit dem Körper des verstorbenen Patienten gehen wir jederzeit sorgsam um. In Abwägung zwischen dem fachlichen Interesse an einer Bestätigung der Diagnose und Therapiewirksamkeit und dem Wunsch nach einem unversehrten Leichnam empfehlen wir – wo angemessen – den Angehörigen die Einwilligung in eine Obduktion.

Organspende befürworten wir. Bei der individuellen Entscheidung zur Organentnahme beachten und respektieren wir den explizit geäußerten oder mutmaßlichen Willen des Patienten oder seiner Familie bzw. ihm nahe stehenden Menschen.







STRUKTURIERTER QUALITÄTSBERICHT TEIL A

Allgemeine Struktur- und Leistungsdaten des Krankenhauses

A-1 Kontaktdaten

Name	Elbe-Elster Klinikum GmbH
Zusatzbezeichnung	Kreiskrankenhaus Finsterwalde
Straße und Nummer	Kirchhainer Straße 38a
PLZ und Ort	03238 Finsterwalde
Telefon	03531 503-0
Telefax	03531 503-105
E-Mail	info@kreiskrankenhaus.de
Webadresse	www.elbe-elster-klinikum.de

A-2

Institutionskennzeichen des Krankenhauses

261201072

A-3

Standort(nummer)

261201072

A-4

Name und Art des Krankenhausträgers

Name	Landkreis Elbe Elster
Art	öffentlich

A-5 Akademisches Lehrkrankenhaus

Akademisches Lehrkrankenhaus?	? Nein
-------------------------------	--------

A-6 Organisationsstruktur des Krankenhauses

Abteilung/Organisationseinheit	Ansprechpartner/Kontakt
Chirurgie	CA Dr. Schuback
	Telefon 03531 503-117
	Telefax 03531 503-210
	E-Mail chirurgie@kreiskrankenhaus.de
	www.elbe-elster-klinikum.de
Innere Medizin	CA Dr. Freytag
	Telefon 03531 503-156
	Telefax 03531 503-188
	innere@kreiskrankenhaus.de
	www.elbe-elster-klinikum.de
Gynäkologie/Geburtshilfe	CÄ Dr. Zeidler
	Telefon 03531 503-206
	Telefax 03531 503-257
	E-Mail gyn-geb@kreiskrankenhaus.de
	www.elbe-elster-klinikum.de
Psychiatrie, Psychotherapie	CA Dr. Sylla
und Psychosomatik	Telefon 03531 503-232
	Telefax 03531 503-249
	E-Mail psychiatrie@kreiskrankenhaus.de
	www.elbe-elster-klinikum.de
Radiologie	CÄ Dr. Jüge
	Telefon 03531 503-200
	Telefax 03531 503-105
	E-Mail roentgen@kreiskrankenhaus.de
	www.elbe-elster-klinikum.de

>>> Anästhesie/Intensivmedizin CA Dr. Suhr
Telefon 03531 503-127
Telefax 03531 503-342
E-Mail anaesthesie@kreiskrankenhaus.de
www.elbe-elster-klinikum.de

A-7 Regionale Versorgungsverpflichtung für die Psychiatrie

Ja

A-8 Fachabteilungsübergreifende Versorgungsschwerpunkte des Krankenhauses

Nummer	Fachabteilungsübergreifender Versorgungsschwerpunkt	Fachabteilungen, die an dem Versorgungsschwerpunkt beteiligt sind
VS00	Versorgungszentrum Unsere Elbe-Elster Klinikum GmbH ist ein Klinikum der Grundversorgung. Diese sichern wir in hohem Maße und in guter Qualität ab. Behandlungszentren im Sinne von hoch- spezialisierter medizinischer und apparativer Betreuung von spezifischen Erkrankungen sind wir aber nicht.	Chirurgie, Innere Medizin, Gynäkologie/Geburtshilfe, Psychiatrie/Psychotherapie und Psychosomatik, Anästhesie/Intensivmedizin, Radiologie

A-9 Fachabteilungsübergreifende medizinisch-pflegerische Leistungsangebote des Krankenhauses

Medizinisch-pflegerisches Leistungsangebot
proprio rezeptive neuromuskuläre Faszilation
Angehörigenbetreuung/-beratung/-seminare
Atemgymnastik
Beratung/Betreuung durch Sozialarbeiter

MP11	Bewegungstherapie
MP13	Diabetiker-Schulung
MP14	Diät- und Ernährungsberatung
MP15	Entlassungsmanagement
MP17	Fallmanagement/Case Management/Primary Nursing/Bezugspflege
MP18	Fußreflexzonenmassage
MP19	Geburtsvorbereitungskurse
MP21	Kinästhetik
MP24	Lymphdrainage
MP25	Massage
MP31	Physikalische Therapie
MP32	Physiotherapie/Krankengymnastik
MP35	Rückenschule/Haltungsschulung
MP37	Schmerztherapie/-management
MP40	Spezielle Entspannungstherapie
MP41	Spezielles Leistungsangebot von Hebammen
MP42	Spezielles pflegerisches Leistungsangebot
MP43	Stillberatung
MP45	Stomatherapie und -beratung
MP47	Versorgung mit Hilfsmitteln/Orthopädietechnik
MP48	Wärme- u. Kälteanwendungen
MP49	Wirbelsäulengymnastik
MP50	Wochenbettgymnastik
MP51	Wundmanagement

A-10 Allgemeine nicht-medizinische Serviceangebote des Krankenhauses

Nummer	Serviceangebot
SA01	Aufenthaltsräume
SA02	Ein-Bett-Zimmer
SA03	Ein-Bett-Zimmer mit eigener Nasszelle
SA04	Fernsehraum
SA06	Rollstuhlgerechte Nasszellen
SA08	Teeküche für Patienten
SA10	Zwei-Bett-Zimmer
SA11	Zwei-Bett-Zimmer mit eigener Nasszelle
SA12	Balkon/Terrasse

SA13	Elektrisch verstellbare Betten	
SA14	Fernsehgerät am Bett/im Zimmer	
SA16	Kühlschrank	
SA17	Rundfunkempfang am Bett	
SA18	Telefon	
SA19 Wertfach/Tresor am Bett/im Zimmer SA20 Frei wählbare Essenszusammenstellung (Komponentenwahl)		
		SA21
SA23		
SA28		
SA33	Parkanlage	
SA34	Rauchfreies Krankenhaus Wäscheservice	
SA38		
SA42	Seelsorge	

A-11

Forschung und Lehre des Krankenhauses

Unsere Elbe-Elster Klinikum GmbH ist nicht in Forschung und Lehre eingebunden.

A-12

Anzahl der Betten im gesamten Krankenhaus nach § 108/109 SGB V (Stichtag 31.12. des Berichtsjahres)

245

A-13

Fallzahlen des Krankenhauses

Gesamtzahl der im Berichtsjahr behandelten Fälle	
Vollstationäre Fallzahl	6452
Ambulante Falizahi	
Quartalszählweise	16195

STRUKTURIERTER QUALITÄTSBERICHT TEIL B

Struktur- und Leistungsdaten der Organisationseinheiten/Fachabteilungen

Datenschutzhinweis:

Aus Datenschutzgründen sind keine Fallzahlen \leq 5 Fälle angegeben.

Aus Datenschutzgründen sind in Tabelle C-1.1 keine Fallzahlen < 20 Fälle angegeben.

B-1 Innere Medizin

B-1.1 Name der Organisationseinheit/Fachabteilung

Name der Fachabteilung	Innere Medizin
FA-Schlüssel §301 SGB V	0190 – Innere Medizin

Kontaktdaten

Dr. Andreas Freytag		
Kirchhainer Str. 38a		
03238 Finsterwalde		
03531 503-156		
03531 503-188		
innere@kreiskrankenhaus.de		
www.elbe-elster-klinikum.de		

Haupt-/Belegabteilung

Art der Abteilung	Hauptabteilung	

B-1.2 Versorgungsschwerpunkte der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Versorgungsschwerpunkte	
VI01	Diagnostik und Therapie von ischämischen Herzkrankheiten	
VI02	Diagnostik und Therapie der pulmonalen Herzkrankheit und von Krankheiten des Lungenkreislaufes	
VI03	Diagnostik und Therapie sonstiger Formen der Herzkrankheit	
VI04	Diagnostik und Therapie von Krankheiten der Arterien, Arteriolen und Kapillaren	
VI05	Diagnostik und Therapie von Krankheiten der Venen, der Lymphgefäße und der Lymphknoten	
VI06	Diagnostik und Therapie von zerebrovaskulären Krankheiten	
VI07	Diagnostik und Therapie der Hypertonie (Hochdruckkrankheit)	
VI08	Diagnostik und Therapie von Nierenerkrankungen	
VI09	Diagnostik und Therapie von hämatologischen Erkrankungen	
	Zur Leukosetherapie werden unsere Patienten nach der Diagnostik in eine Fachklinik verlegt.	
VI10	Diagnostik und Therapie von endokrinen Ernährungs- und Stoffwechselkrankheiten	
	(Diabetes, Schilddrüse,)	
VI11	Diagnostik und Therapie von Erkrankungen des Magen-Darmtraktes	
VI12	Diagnostik und Therapie von Erkrankungen des Darmausgangs	
VI13	Diagnostik und Therapie von Krankheiten des Peritoneums	
VI14	Diagnostik und Therapie von Erkrankungen der Leber, der Galle und des Pankreas	
VI15	Diagnostik und Therapie von Erkrankungen der Atemwege und der Lunge	
VI16	Diagnostik und Therapie von Krankheiten der Pleura	
VI17	Diagnostik und Therapie von rheumatologischen Erkrankungen	
VI18	Diagnostik und Therapie von onkologischen Erkrankungen	
	Bei der Behandlung von onkologischen Erkrankungen haben wir uns vor allem auf die Therapie	
	von Magen-Darm-Tumoren spezialisiert.	
VI19	Diagnostik und Therapie von infektiösen und parasitären Krankheiten	
VI20	Intensivmedizin	
VI21	Betreuung von Patienten vor und nach Transplantationen	
	Hier arbeiten wir in enger Kooperation mit dem ortsansässigen Kuratorium für Dialyse zusammen.	
VI22	Diagnostik und Therapie von Allergien	
VI23	Diagnostik und Therapie von angeborenen und erworbenen Immundefekterkrankungen	
	(einschließlich HIV und AIDS)	
VI25	Diagnostik und Therapie von psychischen und Verhaltensstörungen	
VI27	Spezialsprechstunde	
	Koloskopiesprechstunde	
VR02	Native Sonographie	
VR03	Eindimensionale Dopplersonographie	
VR04	Duplexsonographie	
VR05	Sonographie mit Kontrastmittel	

>>	VR06	Endosonographie		
	VU01 Diagnostik und Therapie der tubulointerstitiellen Nierenkrankheiten			
	VU02	Diagnostik und Therapie der Niereninsuffizienz Diagnostik und Therapie sonstiger Krankheiten der Niere und des Ureters		
	VU04			
		Bei diesen Krankheitsbildern erfolgt eine konservative, nicht operative Behandlung.		
	VU05	Diagnostik und Therapie sonstiger Krankheiten des Harnsystems		
		Bei diesen Krankheitsbildern erfolgt eine konservative, nicht operative Behandlung.		
VU07 Diagnostik und Therapie sonstiger Krankheiten des Urogenitalsystems		Diagnostik und Therapie sonstiger Krankheiten des Urogenitalsystems		
		Bei diesen Krankheitsbildern erfolgt eine konservative, nicht operative Behandlung.		

B-1.5 Fallzahlen der Organisationseinheit/Fachabteilung

B-1.6 Hauptdiagnosen nach ICD

Rang	ICD-10 Ziffer*	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	150	246	Herzschwäche (Herzinsuffizienz)
2	C18	144	Dickdarmkrebs
3	I10	143	Bluthochdruck ohne bekannte Ursache
4	148	106	Herzrhythmusstörung in den Herzvorhöfen
			(Vorhofflattern oder Vorhofflimmern)
5	J18	106	Lungenentzündung durch unbekannten Erreger
6	I21	94	Frischer Herzinfarkt
7	E11	87	Alterszucker (Typ 2 Diabetes mellitus, nicht von Anfang an
			mit Insulinabhängigkeit)
8	120	82	Anfallartige Schmerzen in der Herzgegend mit Beengungsgefühl
			(Angina pectoris)
9	K29	69	Magen- oder Zwölffingerdarmentzündung
10	M47	58	Gelenkverschleiß (Arthrose) der Wirbelkörper

 $^{^{\}star}$ Hauptdiagnose gemäß der jeweils geltenden Fassung der Deutschen Kodierrichtlinien

B-1.6.1 Weitere Kompetenzdiagnosen

ICD-10 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
I50.1	244	schwäche des linken Herzen
148.1	104	Herzrhythmusstörung, ausgehend von den Vorhöfen des Herzens
J18.0	99	Lungenentzündung, Erreger vom Arzt nicht näher bezeichnet
C20	82	Mastdarmkrebs
E11.6	54	Zuckerkrankheit, die nicht zwingend mit Insulin behandelt werden muss –
		Diabetes Typ-2 mit Komplikationen
C18.0	46	Dickdarmkrebs
I21.1	24	Herzinfarkt an der Hinterwand
121.0	23	Herzinfarkt an der Vorderwand
180.2	23	Verschluss einer Vene durch ein Blutgerinnsel (Thrombose)
		bzw. oberflächliche Venenentzündung
C25.0	21	Bauchspeicheldrüsenkrebs
120.0	20	Anfallsartige Enge und Schmerzen in der Brust – Angina pectoris
K25.0	20	blutendes Magengeschwür
J44.1	19	Sonstige anhaltende Lungenkrankheit mit Verengung der Atemwege
C16.2	18	Magenkrebs
K26.0	12	blutendes Zwölffingerdarmgeschwür
K85.2	11	Entzündung der Bauchspeicheldrüse durch übermäßigen Alkoholgenuss
K92.2	11	Magenblutung
J15.6	10	Lungenentzündung durch Bakterien
K80.5	10	Gallenblasensteine
C22.0	9	Krebs der Leber bzw. der in der Leber verlaufenden Gallengänge
F10.3	8	Psychische bzw. Verhaltensstörung durch Alkohol
K21.0	8	Krankheit der Speiseröhre durch Rückfluss von Magensaft
K25.3	8	Magengeschwür
D46.7	7	Krankhafte Vermehrung aller Blutkörperchen – Polycythaemia vera
K74.6	7	Schrumpfleber (Leberzirrhose)
K85.1	7	Akute Entzündung der Bauchspeicheldrüse
J45.8	6	Asthma
K26.3	6	Zwölffingerdarmgeschwür
K80.0	6	Gallenblasenstein mit plötzlicher Entzündung der Gallenblase
K80.3	6	Gallenblasenstein Entzündung der Gallengänge

B-1.7 Prozeduren nach OPS

		Umgangssprachliche Bezeichnung
1-632	479	Spiegelung der Speiseröhre, des Magens und des Zwölffingerdarmes
8-930	477	Kontinuierliche elektronische Überwachung (über Bildschirm) von Atmung,
		Herz und Kreislauf
3-200	261	Computertomographie (CT) des Schädels ohne Kontrastmittel
1-650	219	Dickdarmspiegelung
1-440	182	Entnahme einer Gewebeprobe des oberen Verdauungstrakts,
		der Gallengänge oder der Bauchspeicheldrüse bei einer Spiegelung
8-390	167	Lagerungsbehandlung
3-225	153	Computertomographie des Bauchraums mit Kontrastmittel
8-543	153	Mittelgradig komplexe und intensive Blockchemotherapie
8-800	150	Transfusion von Vollblut, Konzentraten roter Blutkörperchen oder
		Konzentraten von Blutgerinnungsplättchen
8-012	100	Applikation von Medikamenten gemäß Liste 1 des Prozedurenkatalogs
	8-930 3-200 1-650 1-440 8-390 3-225 8-543 8-800	8-930 477 3-200 261 1-650 219 1-440 182 8-390 167 3-225 153 8-543 153 8-800 150

B-1.7.1 Weitere Kompetenz-Prozeduren

OPS-301-Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1-440.a	181	Entnahme einer Gewebeprobe (Biopsie) aus dem oberem Verdauungstrakt,
		den Gallengängen bzw. der Bauchspeicheldrüse bei einer Spiegelung
1-650.1	156	Untersuchung des Dickdarms durch eine Spiegelung – Koloskopie
8-012.d1	68	Gabe von Medikamenten gemäß Liste 1 des Prozedurenkatalogs
1-444.7	45	Entnahme einer Gewebeprobe (Biopsie) aus dem unteren Verdauungstrakt
		bei einer Spiegelung
1-845	40	Untersuchung der Leber durch Flüssigkeits- oder Gewebeentnahme
		mit einer Nadel
8-542	40	Nicht komplexe Chemotherapie
5-452.2	34	Operative Entfernung oder Zerstörung von erkranktem Gewebe des
		Dickdarms
1-642	33	Spiegelung der Gallenwege und der Bauchspeicheldrüsengänge entgegen
		der normalen Flussrichtung
8-012.d0	29	Gabe von Medikamenten gemäß Liste 1 des Prozedurenkatalogs
8-640.0	25	Behandlung von Herzrhythmusstörungen mit Stromstößen - Defibrillation

5-513.1	21	Operation an den Gallengängen bei einer Bauchspiegelung
5-469.e3	16	Sonstige Operation am Darm
5-513.21	14	Operation an den Gallengängen bei einer Bauchspiegelung mit
		Steinentfernung durch einen Katheter
5-431.2	12	Operatives Anlegen einer Magensonde durch die Bauchwand zur
		künstlichen Ernährung
8-020.8	12	Behandlung durch Einspritzen von Medikamenten in Organe bzw. Gewel
1-620.0	10	Untersuchung der Luftröhre und der Bronchien durch eine Spiegelung
5-513.20	9	Operation an den Gallengängen bei einer Bauchspiegelung mit
		Steinentfernung
5-429.a	8	Sonstige Operation an der Speiseröhre
5-513.f0	7	Operation an den Gallengängen bei einer Bauchspiegelung Einsetzen ei
		nicht elastischen Prothese
5-433.2	6	Operative Entfernung oder Zerstörung von erkranktem Gewebe des Mag
5-513.h0	6	Operation an den Gallengängen bei einer Bauchspiegelung
		Wechsel einer nicht elastischen Prothese

B-1.8 Ambulante Behandlungsmöglichkeiten

Bezeichnung der Ambulanz Ang	ngebotene Leistung	Art der Ambulanz
Notfall-Ambulanz Ver	rsorgung von Notfällen	Notfallambulanz
Endoskopie Kol	loskopien, Prävention	Ermächtigung ambulantes Operieren

B-1.9 Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

B-1.10

Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaft

Arzt mit ambulanter	Nein
D-Arzt-Zulassung vorhanden?	
Stationäre BG-Zulassung	Nein
vorhanden?	

B-1.11

Apparative Ausstattung

Nummer	Vorhandene Geräte	24h-Notfallverfügbarkeit	
AA03	Belastungs-EKG/Ergonometrie		
AA12	Endoskop		
AA14	Geräte für Nierenersatzverfahren	✓	
	(Hämofiltration, Dialyse, Peritonealdialyse)		
AA29	Sonographiegerät/Dopplersonographiegerät		
AA31	Spirometrie/Lungenfunktionsprüfung		
AA00	Langzeitblutdruckmessung		
AA00	Langzeit-EKG		

B-1.12

Personelle Ausstattung

Ärzte

	Anzahl	
Ärzte insgesamt (außer Belegärzte)	8 Vollkräfte	
Davon Fachärzte	3 Vollkräfte	
Belegärzte (nach § 121 SGB V)	0 Personen	

Fachexpertise der Abteilung

Nummer	Facharztqualifikation	
AQ26	Innere Medizin und SP Gastroenterologie	
ZF26	Medizinische Informatik	
ZF38	Röntgendiagnostik	

Pflegepersonal

	Anzahl Vollkräfte	
Pflegekräfte insgesamt	34 Vollkräfte	
Davon examinierte Gesundheits- und Krankenpfleger	30 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, ohne und mit Fachweiterbildung)		
Davon examinierte Gesundheits-und Krankenpfleger	2 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, mit entsprechender Fachweiterbildung)		

Spezielles therapeutisches Personal

Nummer	Spezielles therapeutisches Personal	
SP04	Diätassistenten	
SP25	Sozialarbeiter	
SP21	Physiotherapeuten	
SP14	Logopäden	
	Hier erfolgt eine bedarfsweise Zusammenarbeit in Kooperation mit niedergelassenen Logopäden.	

B-2 Chirurgie

B-2.1 Name der Organisationseinheit/Fachabteilung

Name der Fachabteilung	Chirurgie
FA-Schlüssel §301 SGB V	1500 – Allgemeine Chirurgie

Kontaktdaten

Dr. Peter Schuback
Kirchhainer Str. 38a
03238 Finsterwalde
03531 503-117
03531 503-210
chirurgie@kreiskrankenhaus.de
www.elbe-elster-klinikum.de

Haupt-/Belegabteilung

Art der Abteilung	Hauptabteilung	

B-2.2 Versorgungsschwerpunkte der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Versorgungsschwerpunkte	
VC15	Thorakoskopische Eingriffe	
VC16	Aortenaneurysmachirurgie	
	notfallmäßig	
VC18	Konservative Behandlung von arteriellen Gefäßerkrankungen	
VC19	Diagnostik und Therapie von venösen Erkrankungen (z.B. Thrombosen, Krampfadern)	
	und Folgeerkrankungen (z.B. Ulcus cruris/offenes Bein)	
VC22	Magen-Darm-Chirurgie	
VC23	Leber-, Gallen-, Pankreaschirurgie	
VC24	Tumorchirurgie	
VC26	Metall-/Fremdkörperentfernungen	
VC27	Bandrekonstruktionen/Plastiken	
VC28	Gelenksersatzverfahren/Endo-Prothetik	
VC29	Behandlung von Dekubitalgeschwüren	
VC30	Septische Knochenchirurgie	
VC31	Diagnostik und Therapie von Knochenentzündungen	
VC32	Diagnostik und Therapie von Verletzungen des Kopfes	
VC33	Diagnostik und Therapie von Verletzungen des Halses	
VC34	Diagnostik und Therapie von Verletzungen des Thorax	
VC36	Diagnostik und Therapie von Verletzungen der Schulter und des Oberarmes	
VC37	Diagnostik und Therapie von Verletzungen des Ellenbogens und des Unterarmes	
VC38	Diagnostik und Therapie von Verletzungen des Handgelenkes und der Hand	
VC39	Diagnostik und Therapie von Verletzungen der Hüfte und des Oberschenkels	
VC40	Diagnostik und Therapie von Verletzungen des Knies und des Unterschenkels	
VC41	Diagnostik und Therapie von Verletzungen der Knöchelregion und des Fußes	
VC42	Diagnostik und Therapie von sonstigen Verletzungen	
VC50	Chirurgie der peripheren Nerven	
VC55	Minimalinvasive laparoskopische Operationen	
VC58	Spezialsprechstunde	
VD03	Diagnostik und Therapie von Hauttumoren	
VD04	Diagnostik und Therapie von Infektionen der Haut und der Unterhaut	
VO11	Diagnostik und Therapie von Tumoren der Haltungs- und Bewegungsorgane	
VR02	Native Sonographie	
VG01	Diagnostik und Therapie von bösartigen Tumoren der Brustdrüse	
	In unserem Krankenhaus gibt es zu diesen Krankheitsbildern die Arbeitsgruppe	
	"interdisziplinäre Senologie".	
VG02	Diagnostik und Therapie von gutartigen Tumoren der Brustdrüse	

>>	VG03	Diagnostik und Therapie von sonstigen Erkrankungen der Brustdrüse
	VG04	Kosmetische/plastische Mammachirurgie

B-2.5 Fallzahlen der Organisationseinheit/Fachabteilung

Stationäre Fallzahl	1801	

B-2.6 Hauptdiagnosen nach ICD

ICD-10 Ziffer*	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
S06	108	Verletzungen innerhalb des Schädels (v.a. Gehirnerschütterung)
K80	99	Gallensteinleiden
S52	92	Knochenbruch des Unterarmes
S72	83	Oberschenkelbruch
K40	82	Leistenbruch
S82	81	Knochenbruch des Unterschenkels, einschließlich des oberen
		Sprunggelenkes
M16	58	Chronischer Hüftgelenksverschleiß mit zunehmender
		Gelenkversteifung (Arthrose)
E11	51	Alterszucker (Typ 2 Diabetes mellitus, nicht von Anfang an
		mit Insulinabhängigkeit)
K35	51	Akute Blinddarmentzündung
S42	44	Knochenbruch im Bereich der Schulter oder des Oberarmes
	S06 K80 S52 S72 K40 S82 M16 E11	S06 108 K80 99 S52 92 S72 83 K40 82 S82 81 M16 58 E11 51 K35 51

^{*} Hauptdiagnose gemäß der jeweils geltenden Fassung der Deutschen Kodierrichtlinien

B-2.6.1 Weitere Kompetenzdiagnosen

ICD-10 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
M16.1	49	Verschleißerscheinungen am Hüftgelenk
S83.5	32	Verstauchung und Zerrung des Kniegelenkes
C20	17	Mastdarmkrebs
M94.2	15	Knorpelschaden
N62	14	Vergrößerung der männlichen Brustdrüse
C50.4	13	Brustkrebs
C18.7	7	Dünndarmkrebs
C19	7	Darmkrebs am Übergang vom Mastdarm zum Dickdarm
K57.2	6	gutartige Neubildung am Darm mit Durchbruch durch die Darmwand
		ohne Infektion

B-2.7 Prozeduren nach OPS

Rang	OPS-301 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	8-390	135	Lagerungsbehandlung
2	8-831	132	Legen, Wechsel oder Entfernung eines Katheters in Venen, die direkt
			zum Herzen führen
3	5-511	102	Gallenblasenentfernung
4	8-931	99	Kontinuierliche elektronische Überwachung (über Bildschirm) von Atmung,
			Herz und Kreislauf mit Messung des zentralen Venendruckes
5	8-800	98	Transfusion von Vollblut, Konzentraten roter Blutkörperchen oder
			Konzentraten von Blutgerinnungsplättchen
6	8-915	96	Schmerztherapie durch Injektion von Medikamenten in die Nähe von Nerven
7	5-794	94	Stellungskorrektur eines mehrteiligen Knochenbruches ohne intakte
			Weichteilbedeckung (offene Reposition) im Gelenkbereich eines langen
			Röhrenknochens mittels Knochenstabilisierungsmaterial (z.B. Drähte,
			Schrauben, Platten, externer Fixateur)
8	8-930	92	Kontinuierliche elektronische Überwachung (über Bildschirm) von Atmung,
			Herz und Kreislauf
9	5-812	91	Operation am Gelenkknorpel oder an den sichelförmigen Knorpelscheiben
			(Menisken) mittels Gelenkspiegel (Arthroskop)

>> 10 5-892 88 Sonstige Operationen mit Einschneiden der Haut und Unterhaut (z.B. Entfernung eines Fremdkörpers, Implantation eines Medikamententrägers)

B-2.7.1 Weitere Kompetenz-Prozeduren

OPS-301-Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
8-390.0	135	Lagerung im Spezialbett
5-820.00	63	Einsetzen eines künstlichen Hüftgelenkes ohne Knochenzement
5-812.1h	41	Operation im Kniegelenk durch Kniespiegelung
5-813.4	33	Wiederherstellung des Kreuzbandes mit körpereigenem Material durch
		Kniespiegelung
5-820.41	17	Einsetzen eines künstlichen Hüftgelenkes mit Knochenzement
5-493.5	14	Operation an den Hämorrhoiden mit einem Nähapparat
5-455.41	13	Teilentfernung des Dickdarmes (Hemikolon re) durch Bauchschnitt
5-884.2	13	Verkleinerung der weiblichen Brust mit Rekonstruktion der Brustwarze
		aus körpereigenem Material
5-824.0	11	Einsetzen eines künstlichen Schultergelenkes
5-814.3	9	Wiederherstellung des Bandapparates an der Schulter durch
		Schulterspiegelung
5-484.31	8	Entfernung des Enddarmes mit Erhaltung des Afters durch Bauchschnitt
5-812.10	7	Operation im Schultergelenk durch Schulterspiegelung
5-870.3	7	brusterhaltenden Operation an der weiblichen Brust bei Brustkrebs
5-455.71	6	Teilentfernung des Dickdarmes (Sigma) durch Bauchschnitt

B-2.8 Ambulante Behandlungsmöglichkeiten

Bezeichnung der Ambulanz	Angebotene Leistung	Art der Ambulanz
Notfall-Ambulanz	Versorgung von Notfälle	Notfallambulanz
D-ärztliche Sprechstunde	Behandlung von Arbeitsunfällen	D-Arzt-Sprechstunde
Hüft-, Knie- und	Beratung zu Hüft-, Knie- und	Notfallambulanz
Schultersprechstunde	Schulterproblemen	

B-2.9 Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Rang	OPS-301 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	5-812	134	Operation am Gelenkknorpel oder an den sichelförmigen Knorpelscheiben
			(Menisken) mittels Gelenkspiegel (Arthroskop)
2	5-787	95	Entfernung von Knochenstabilisierungsmaterial
3	5-399	34	Sonstige Operationen an Blutgefäßen (z.B. Einführung eines Katheters in
			ein Blutgefäß; Implantation von venösen Katheterverweilsystemen zur
			Chemotherapie/Schmerztherapie)
4	5-056	26	Operation mit Auflösung von Nervenzellen oder Druckentlastung von Nerven
			(z.B. bei chronischen Schmerzen)
5	5-859	18	Andere Operationen an Muskeln, Sehnen, Faszien und Schleimbeuteln
6	5-385	15	Unterbindung, Entfernen oder Herausziehen von Krampfadern
7	5-795	15	Einrenken von einfachen Knochenbrüchen mit Hautschnitt
8	5-841	11	Operationen an Bändern der Hand
9	5-811	11	Operation an der Gelenkinnenhaut mittels Gelenkspiegel (Arthroskop)
10	5-530	10	Verschluss von Eingeweidebrüchen (Hernien), die im Leistenbereich
			austreten

B-2.10 Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaft

Arzt mit ambulanter	Ja
D-Arzt-Zulassung vorhanden?	
Stationäre BG-Zulassung	Nein
vorhanden?	

B-2.11 Apparative Ausstattung

Nummer	Vorhandene Geräte	24h-Notfallverfügbarkeit	
AA07	Cell Saver (im Rahmen einer Bluttransfusion)		
AA08	Computertomograph (CT)	✓	
AA12	Endoskop		
AA27	Röntgengerät/Durchleuchtungsgerät (z.B. C-Bogen)	✓	
AA29	Sonographiegerät/Dopplersonographiegerät		

B-2.12 Personelle Ausstattung

Ärzte

	Anzahl
Ärzte insgesamt (außer Belegärzte)	8 Vollkräfte
Davon Fachärzte	3 Vollkräfte
Belegärzte (nach § 121 SGB V)	0 Personen

Fachexpertise der Abteilung

Nummer	Facharztqualifikation
AQ06	Allgemeine Chirurgie
AQ10	Orthopädie und Unfallchirurgie
AQ13	Viszeralchirurgie
ZF28	Notfallmedizin

Pflegepersonal

Anzahl Vollkräfte	
46 Vollkräfte	
45 Vollkräfte	
6 Vollkräfte	
	46 Vollkräfte 45 Vollkräfte

Spezielles therapeutisches Personal

Nummer	Spezielles therapeutisches Personal	
SP04	Diätassistenten	
SP25	Sozialarbeiter	
SP28	Wundmanager	
SP21	Physiotherapeuten	
SP27	Stomatherapeuten	

B-3 Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik

B-3.1 Name der Organisationseinheit/Fachabteilung

Name der Fachabteilung Psychiatrie, Psychotherapie und Psychosomatik		
FA-Schlüssel §301 SGB V	2900 – Allgemeine Psychiatrie	

Kontaktdaten

Dr. Rudolf Sylla
Kirchhainer Str. 38a
03238 Finsterwalde
03531 503-231
03531 503-249
psychiatrie@kreiskrankenhaus.de
www.elbe-elster-klinikum.de

Haupt-/Belegabteilung

Art der Abteilung	Hauptabteilung	

B-3.2 Versorgungsschwerpunkte der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Versorgungsschwerpunkte
VP01	Diagnostik und Therapie von psychischen und Verhaltensstörungen durch psychotrope Substanzen
	Psychoeduktion und Motivation in Gruppen
VP02	Diagnostik und Therapie von Schizophrenie, schizotypen und wahnhaften Störungen
	Psychoeduktion und Motivation in Gruppen
VP03	Diagnostik und Therapie von affektiven Störungen
	Psychoeduktion und Motivation in Gruppen
VP04	Diagnostik und Therapie von neurotischen, Belastungs- und somatoformen Störungen
VP05	Diagnostik und Therapie von Verhaltensauffälligkeiten mit körperlichen Störungen und Faktoren
VP06	Diagnostik und Therapie von Persönlichkeits- und Verhaltensstörungen
VP07	Diagnostik und Therapie von Intelligenzstörungen
VP08	Diagnostik und Therapie von Entwicklungsstörungen
VP09	Diagnostik und Therapie von Verhaltens- und emotionalen Störungen mit Beginn in der Kindheit
	und Jugend
VP10	Diagnostik und Therapie von gerontopsychiatrischen Störungen

B-3.3 Medizinisch-pflegerische Leistungsangebote der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Medizinisch-pflegerisches Leistungsangebot
MP16	Ergotherapie
MP39	Spezielle Angebote zur Anleitung und Beratung von Patienten und Angehörigen
MP00	kommunikative Bewegungstherapie
MP34	Psychologisches/psychotherapeutisches Leistungsangebot/Psychosozialdienst
MP52	Zusammenarbeit mit/Kontakt zu Selbsthilfegruppen
MP00	Gestaltungstherapie

B-3.5 Fallzahlen der Organisationseinheit/Fachabteilung

Stationäre Fallzahl	1015

B-3.6 Hauptdiagnosen nach ICD

Rang	ICD-10 Ziffer*	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	F10	475	Psychische oder Verhaltensstörungen durch Alkohol
2	F32	121	Depressive Episode
3	F20	81	Schizophrenie
4	F33	72	Wiederholt auftretende Phasen der Niedergeschlagenheit
5	F06	33	Sonstige psychische Störung aufgrund einer Schädigung des Gehirns
			oder einer körperlichen Krankheit
6	F43	32	Reaktionen auf schwere belastende Ereignisse bzw. besondere
			Veränderungen im Leben
7	F25	31	Psychische Störung, die mit Realitätsverslust, Wahn, Depression bzw.
			krankhafter Hochstimmung einhergeht – Schizoaffektive Störung
8	F31	26	Psychische Störung mit Phasen der Niedergeschlagenheit und übermäßiger
			Hochstimmung – manisch-depressive Krankheit
9	F01	20	Einschränkung der geistigen Leistungsfähigkeit durch Blutung oder
			Verschluss von Blutgefäßen im Gehirn
10	F05	15	Verwirrtheitszustand, nicht durch Alkohol oder andere bewusstseins-
			verändernde Substanzen bedingt

^{*} Hauptdiagnose gemäß der jeweils geltenden Fassung der Deutschen Kodierrichtlinien

B-3.6.1 Weitere Kompetenzdiagnosen

Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
11	Schwere depressive Episode mit psychotischen Symptomen
≤ 5	wiederkehrende depressive Störung, gegenwärtig schwere Episode
	mit psychotischen Symptomen
≤ 5	Schizophrenie
	11 ≤ 5

B-3.7 Prozeduren nach OPS

Rang	OPS-301 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	8-630	34	Medizinische Behandlung mit Auslösung eines Krampfanfalles zur
			Behandlung bestimmter psychischer Störungen – Elektrokrampftherapie
2	3-202	≤ 5	Computertomographie des Brustkorbs ohne Kontrastmittel
3	3-220	≤ 5	Computertomographie des Schädels mit Kontrastmittel
4	5-237	≤ 5	Zahnwurzelspitzenentfernung bzw. Zahnwurzelkanalbehandlung
5	5-249	≤ 5	Andere Operation an Gebiss, Zahnfleisch bzw. Zahnfächern
6	5-892	≤ 5	Sonstige Operationen mit Einschneiden der Haut und Unterhaut
			(z.B. Entfernung eines Fremdkörpers, Implantation eines
			Medikamententrägers)
7	5-916	≤ 5	Vorübergehende Weichteildeckung
8	8-190	≤ 5	Spezielle Verbandstechnik

B-3.7.1 Weitere Kompetenz-Prozeduren

OPS-301-Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
8-630.1	26	Medizinische Behandlung mit Auslösung eines Krampfanfalles
		zur Behandlung bestimmter psychischer Störungen – Elektrokrampftherapie
		mehr als 8 Behandlungen
8-630.0	8	Medizinische Behandlung mit Auslösung eines Krampfanfalles
		zur Behandlung bestimmter psychischer Störungen – Elektrokrampftherapie
		bis 8 Behandlungen

B-3.8 Ambulante Behandlungsmöglichkeiten

Bezeichnung der Ambulanz	Angebotene Leistung	Art der Ambulanz
ambulante Psychotherapiegruppe	Psychotherapie mit multimodalem Ansatz	Psychiatrische Institutsambulanz
ambulante Motivationsgruppe	Psychoedukation und Motivation zur Abstinenz	Psychiatrische Institutsambulanz
für Suchtkranke		
ambulante psychiatrische	psychiatrische und allgemeinmedizinische	Psychiatrische Institutsambulanz
Behandlung einschließlich	Diagnostik, Pharmakotherapie, Psychotherapie	
Einzelpsychotherapie		

B-3.9

Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

B-3.10

Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaft

Arzt mit ambulanter	Nein
D-Arzt-Zulassung vorhanden?	
Stationäre BG-Zulassung	Nein
vorhanden?	

B-3.11

Apparative Ausstattung

Nummer	Vorhandene Geräte	24h-Notfallverfügbarkeit
AA10	Elektroenzephalographiegerät (EEG)	
AA00	Elektrokonvulsionsgerät	
	Thymatron II	

B-3.12 Personelle Ausstattung

Ärzte

	Anzahl	
Ärzte insgesamt (außer Belegärzte)	11 Vollkräfte	
Davon Fachärzte	6 Vollkräfte	
Belegärzte (nach § 121 SGB V)	0 Personen	

Pflegepersonal

	Anzahl Vollkräfte	
Pflegekräfte insgesamt	44 Vollkräfte	
Davon examinierte Gesundheits- und Krankenpfleger	41 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, ohne und mit Fachweiterbildung)		
Davon examinierte Gesundheits-und Krankenpfleger	4 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, mit entsprechender Fachweiterbildung)		

Spezielles therapeutisches Personal

Nummer	Spezielles therapeutisches Personal
SP05	Ergotherapeuten
SP23	Psychologen
SP25	Sozialarbeiter
SP21	Physiotherapeuten

B-4 Gynäkologie/Geburtshilfe

B-4.1 Name der Organisationseinheit/Fachabteilung

Name der Fachabteilung	Gynäkologie/Geburtshilfe
FA-Schlüssel §301 SGB V	2400 – Frauenheilkunde und Geburtshilfe

Kontaktdaten

amt. CÄ Dipl. med. Roswitha Zeidler
Kirchhainer Str. 38a
03238 Finsterwalde
03531 503-206
03531 503-257
gyn-geb@kreiskrankenhaus.de
www.elbe-elster-klinikum.de

Haupt-/Belegabteilung

Art der Abteilung	Hauptabteilung	

B-4.2 Versorgungsschwerpunkte der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Versorgungsschwerpunkte
VA03	Diagnostik und Therapie von Erkrankungen der Konjunktiva
	Diagnostik und Therapie von Erkrankungen der Konjunktiva erfolgt bei Neugeborenen in Kooperation
	mit den behandelnden Kinderärzten.
VC55	Minimalinvasive laparoskopische Operationen
VC57	Plastisch rekonstruktive Eingriffe
VD01	Diagnostik und Therapie von Allergien
	Im Rahmen der gynäkologischen Behandlung werden Allergien behandelt. Bei Bedarf erfolgen dazu
	entsprechende Konsile mit einem entsprechenden Facharzt.
VG05	Endoskopische Operationen (Laparoskopie, Hysteroskopie)
VG06	Gynäkologische Abdominalchirurgie
VG07	Inkontinenzchirurgie
VG08	Diagnostik und Therapie gynäkologischer Tumoren (Zervix-, Corpus-, Ovarial-, Vulva-,
	Vaginalkarzinom)
VG09	Pränataldiagnostik und Therapie
VG10	Betreuung von Risikoschwangerschaften
VG11	Diagnostik und Therapie von Krankheiten während der Schwangerschaft, der Geburt und
	des Wochenbettes
VG12	Geburtshilfliche Operationen
VG13	Diagnostik und Therapie von entzündlichen Krankheiten der weiblichen Beckenorgane
VG14	Diagnostik und Therapie von nichtentzündlichen Krankheiten des weiblichen Genitaltraktes
VH08	Diagnostik und Therapie von Infektionen der oberen Atemwege
	Im Rahmen der gynäkologischen Behandlung werden Infektionen der oberen Atemwege behandelt.
	Bei Bedarf erfolgen dazu entsprechende Konsile mit einem entsprechenden Facharzt.
VI07	Diagnostik und Therapie der Hypertonie (Hochdruckkrankheit)
	Insbesondere während der Untersuchungen in der Schwangerschaft, aber auch im Rahmen der
	Behandlung anderer gynäkologischer Krankheitsbilder wird beim Verdacht der Hypertonie diese
	in konsiliarischer Zusammenarbeit mit der Inneren Fachabteilung diese diagnostiziert und therapiert.
	Bei besonderen Schweregraden erfolgt zur Weiterbehandlung eine Verlegung in eine Spezialklinik.
VI10	Diagnostik und Therapie von endokrinen Ernährungs- und Stoffwechselkrankheiten
	(Diabetes, Schilddrüse,)
	Insbesondere während der Untersuchungen in der Schwangerschaft, aber auch im Rahmen der
	Behandlung anderer gynäkologischer Krankheitsbilder werden bei Verdacht auf Diabetes und anderer
	Stoffwechselkrankheiten diese in konsiliarischer Zusammenarbeit mit der Inneren Fachabteilung diese
	diagnostiziert und therapiert. Bei besonderen Schweregraden erfolgt zur Weiterbehandlung eine
	Verlegung in eine Spezialklinik.

VI25	Diagnostik und Therapie von psychischen und Verhaltensstörungen
	Sollte es während der Schwangerschaft, im Wochenbett oder während der Behandlung anderer
	gynäkologischer Krankheitsbilder zu psychischen Verhaltensauffälligkeiten kommen erfolgt eine
	Behandlung in enger Zusammenarbeit mit oder durch die psychiatrische Fachabteilung.
VK22	Diagnostik und Therapie spezieller Krankheitsbilder Frühgeborener und reifer Neugeborener
	Treten im Rahmen des Neugeborenenscreening und anderer Untersuchungen der Neugeborenen
	Verdachtsmomente auf spezielle Krankheitsbilder auf, werden die Kinder unter Einbeziehung des
	Kinderarztes in spezielle Kliniken verlegt.
VK23	Versorgung von Mehrlingen
VK25	Neugeborenenscreening (Hypothyreose, Adrenogenitales Syndrom)
VR02	Native Sonographie
VR06	Endosonographie
VG01	Diagnostik und Therapie von bösartigen Tumoren der Brustdrüse
VG02	Diagnostik und Therapie von gutartigen Tumoren der Brustdrüse
VG03	Diagnostik und Therapie von sonstigen Erkrankungen der Brustdrüse
VG04	Kosmetische/plastische Mammachirurgie

B-4.4 Nicht-medizinisch-pflegerische Leistungsangebote der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Serviceangebot
SA05	Rooming-In

B-4.5 Fallzahlen der Organisationseinheit/Fachabteilung

Stationare Falizani 1126

B-4.6 Hauptdiagnosen nach ICD

Rang	ICD-10 Ziffer*	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	Z38	177	Lebendgeborene(r) Säugling(e)
2	D25	92	Gutartige Geschwulst des Gebärmuttermuskelatur (Myom)
3	P59	78	Neugeborenengelbsucht durch sonstige oder nicht näher bezeichnete
			Ursachen
4	N83	72	Nichtentzündliche Krankheiten der Eierstöcke, der Eileiter oder der
			Gebärmutterbänder (v.a. Eierstockzysten)
5	N81	66	Vorfall von Genitalorganen der Frau (z.B. der Gebärmutter) durch die
			Scheidenöffnung
6	O68	60	Komplikationen bei Wehen oder Entbindung mit Gefahrenzustand
			des Ungeborenen
7	O48	55	Übertragene Schwangerschaft
8	O42	49	Vorzeitiger Blasensprung
9	O62	40	Abnorme Wehentätigkeit
10	O60	39	Vorzeitige Wehen

^{*} Hauptdiagnose gemäß der jeweils geltenden Fassung der Deutschen Kodierrichtlinien

B-4.6.1 Weitere Kompetenzdiagnosen

ICD-10 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung	
P59.8	78	Neugeborenengelbsucht	
O34.3	28	Betreuung der schwangeren Mutter bei Schwäche des Muttermundes	
C50.8	13	Brustkrebs	
N39.3	10	Stressinkontinenz	
N80.1	10	gutartige, aber schmerzhafte und chronische Wucherung von	
		Gebärmutterschleimhaut außerhalb der Gebärmutter	
C56	8	Krebs der Eierstöcke	
O36.5	7	Betreuung der Mutter wegen kindlicher Wachstumsstörungen	
K66.0	6	Verwachsungen im Bauchraum	
O00.1	6	Schwangerschaft außerhalb der Gebärmutter	

B-4.7 Prozeduren nach OPS

Rang	OPS-301 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	9-262	291	Versorgung von Neugeborenen nach der Geburt
			(speziell Risikoneugeborene, erkrankte Neugeborene)
2	5-690	177	Therapeutische Ausschabung der Gebärmutter
3	5-683	160	Operative Entfernung der Gebärmutter
4	5-704	124	Plastisch-operative Scheideneinengung bei Genitalvorfall durch
			vordere/hintere Raffnaht oder Stabilisierung des muskulären Beckenbodens
			durch Beckenbodenplastik
5	9-260	95	Überwachung und Leitung einer normalen Geburt
6	5-758	91	Wiederherstellung weiblicher Geschlechtsorgane nach Riss nach der Geburt
7	5-738	81	Erweiterung des Scheideneingangs durch teilweise Dammdurchtrennung
			oder Naht
8	8-560	79	Lichttherapie
9	5-469	70	Sonstige Operationen am Darm (z.B. Lösen von Verwachsungen,
			Aufdehnung von Darmabschnitten)
10	5-653	67	Operative Entfernung des Eileiters und der Eierstöcke

B-4.7.1 Weitere Kompetenz-Prozeduren

OPS-301-Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
8-560.2	79	Lichttherapie bei neugeborenen mit Neugeborenengelbsucht
5-593.2	12	Operation zur Beseitigung der Harninkontinenz
5-870.0	11	brusterhaltende Operation bei Brustkrebs
5-671.0	6	Operation am Muttermund

B-4.8 Ambulante Behandlungsmöglichkeiten

Angebotene Leistung	Art der Ambulanz
Beratung, Diagnostik und Therapie	Privatsprechstunde
gynäkologischer Krankheitsbilder	
ambulante Chemotherapien	Ermächtigung für ambulante Chemotherapien
_ g	Beratung, Diagnostik und Therapie ynäkologischer Krankheitsbilder

B-4.9 Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Rang	OPS-301 Ziffer	Absolute Fallzahl	Umgangssprachliche Bezeichnung
1	5-690	143	Therapeutische Ausschabung der Gebärmutter
2	5-751	100	Schwangerschaftsabbruch
3	5-671	7	Operation am Muttermund
4	5-663	≤ 5	Sterilisationsoperation
5	5-711	≤ 5	Operation an der sekretbildenden Scheidenvorhofdrüse
6	5-469	≤ 5	Sonstige Operationen am Darm (z.B. Lösen von Verwachsungen,
			Aufdehnung von Darmabschnitten)
7	5-670	≤ 5	Erweiterung des Muttermundes
8	5-691	≤ 5	Entfernung einer Spirale aus der Gebärmutter
9	5-870	≤ 5	Brusterhaltende Operation ohne Entfernung von Lymphknoten
			im Achselbereich

B-4.10 Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaft

Arzt mit ambulanter	Nein
D-Arzt-Zulassung vorhanden?	
Stationäre BG-Zulassung	Nein
vorhanden?	

B-4.11 Apparative Ausstattung

Nummer V	Vorhandene Geräte	24h-Notfallverfügbarkeit
AA12 E	Endoskop	
AA29 S	Sonographiegerät/Dopplersonographiegerät	
AA33 L	Jroflow/Blasendruckmessung	

B-4.12 Personelle Ausstattung

Ärzte

	Anzahl
Ärzte insgesamt (außer Belegärzte)	4 Vollkräfte
Davon Fachärzte	4 Vollkräfte
Belegärzte (nach § 121 SGB V)	0 Personen

Fachexpertise der Abteilung

Nummer	Facharztqualifikation
AQ14	Frauenheilkunde und Geburtshilfe

Pflegepersonal

	Anzahl Vollkräfte	
Pflegekräfte insgesamt	17 Vollkräfte	
Davon examinierte Gesundheits- und Krankenpfleger	17 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, ohne und mit Fachweiterbildung)		
Davon examinierte Gesundheits-und Krankenpfleger	0 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, mit entsprechender Fachweiterbildung)		

Spezielles therapeutisches Personal

Nummer	Spezielles therapeutisches Personal
SP03	Beleghebammen/-entbindungspfleger
SP07	Hebammen/Entbindungspfleger
SP21	Physiotherapeuten

B-5 Radiologie

B-5.1 Name der Organisationseinheit/Fachabteilung

Name der Fachabteilung	Radiologie
FA-Schlüssel §301 SGB V	3751 – Radiologie

Kontaktdaten

Dr. Diana Jüge
Kirchhainer Str. 38a
03238 Finsterwalde
03531 503-200
03531 503-300
roentgen@kreiskrankenhaus.de
www.elbe-elster-klinikum.de

Haupt-/Belegabteilung

Art der Abteilung	Nicht bettenführend

RADIOLOGIE

B-5.2 Versorgungsschwerpunkte der Organisationseinheit/Fachabteilung

Konventionelle Röntgenaufnahmen
Native Sonographie
Projektionsradiographie mit Spezialverfahren
Fluoroskopie (Durchleuchtung) als selbständige Leistung
Projektionsradiographie mit Kontrastmittelverfahren
Computertomographie (CT), nativ
Computertomographie (CT) mit Kontrastmittel
Computertomographie (CT), Spezialverfahren
Arteriographie
Phlebographie
Lymphographie
Computergestützte Bilddatenanalyse mit 3D-Auswertung
Spezialsprechstunde
Mammographie

B-5.5 Fallzahlen der Organisationseinheit/Fachabteilung

Stationäre Fallzahl	0

B-5.6

Hauptdiagnosen nach ICD

Trifft nicht zu/entfällt

B-5.7

Prozeduren nach OPS

Trifft nicht zu/entfällt

RADIOLOGIE

B-5.8 Ambulante Behandlungsmöglichkeiten

Bezeichnung der Ambulanz	Angebotene Leistung	Art der Ambulanz
Röntgenabteilung KH Finsterwalde	konventionelle Röntgendiagnostik, Computertomografie, Mammografie,	ambulante Ermächtigung
	Ultraschall, percutane Stanzbiopsien	

B-5.9

Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

B-5.10

Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaft

Arzt mit ambulanter	Nein
D-Arzt-Zulassung vorhanden?	
Stationäre BG-Zulassung	Nein
vorhanden?	

B-5.11 Apparative Ausstattung

Nummer	Vorhandene Geräte	24h-Notfallverfügbarkeit	
AA01	Angiographiegerät		
	ohne DSA		
AA08	Computertomograph (CT)	✓	
AA23	Mammographiegerät		
AA27	Röntgengerät/Durchleuchtungsgerät (z.B. C-Bogen)	✓	

RADIOLOGIE

B-5.12 Personelle Ausstattung

Ärzte

	Anzahl	
Ärzte insgesamt (außer Belegärzte)	1 Vollkraft	
Davon Fachärzte	1 Vollkraft	
Belegärzte (nach § 121 SGB V)	0 Personen	

Fachexpertise der Abteilung

Nummer	Facharztqualifikation
AQ54	Radiologie

Pflegepersonal

	Anzahl Vollkräfte	
Pflegekräfte insgesamt	7 Vollkräfte	
Davon examinierte Gesundheits- und Krankenpfleger	6 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, ohne und mit Fachweiterbildung)		
Davon examinierte Gesundheits-und Krankenpfleger	0 Vollkräfte	
bzw. Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger		
(3 Jahre, mit entsprechender Fachweiterbildung)		

B-6 Anästhesie/Intensivmedizin

B-6.1 Name der Organisationseinheit/Fachabteilung

Name der Fachabteilung	Anästhesie/Intensivmedizin
FA-Schlüssel §301 SGB V	3690 – Intensivmedizin

Kontaktdaten

Dr. Karsten Suhr
Kirchhainer Str. 38a
03238 Finsterwalde
03531 503-127
03531 503-342
anaesthesie@kreiskrankenhaus.de
www.elbe-elster-klinikum.de

Haupt-/Belegabteilung

Art der Abteilung	Nicht bettenführend

B-6.2 Versorgungsschwerpunkte der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Versorgungsschwerpunkte
VS00	Gesamtübersicht der anästhesiologischen Leistungen 2006
	Narkosen: 3026, davon:
	Vollnarkosen: 1788 (i.v., Larynxmaske, ITN)
	Spinalanästhesie: 879
	Plexusanästhesie: 328 (VIP, interscal.)
	PDK: 31
VS00	stationäre anästhesiologische Betreuung in der Chirurgie
	Narkosen: ges. 1994 stat. 1583, davon:
	Vollnarkosen: ges. 885, stat. 759 (i.v., Larynxmaske, ITN)
	Spinalanästhesie: ges. 751, stat. 542
	Plexusanästhesie: ges. 328, stat. 252 (VIP, interscal.)
	PDK: ges. 30, stat. 30
VS00	stationäre anästhesiologische Betreuung in der Gynäkologie/Geburtshilfe
	Narkosen: ges. 972 stat. 679, davon:
	Vollnarkosen: ges. 843, stat. 551 (i.v., Larynxmaske, ITN)
	Spinalanästhesie: ges. 128, stat. 127
	PDA: ges. 1, stat. 1
VS00	stationäre anästhesiologische Betreuung in der Inneren Medizin
	Narkosen: ges. 26, stat. 26, davon:
	Vollnarkosen: ges. 26, stat. 26 (i.v., Larynxmaske, ITN)
VS00	stationäre anästhesiologische Betreuung in der Psychiatrie
	Narkosen: ges. 34, stat. 34, davon:
	Vollnarkosen: ges. 34, stat. 34 (i.v., Larynxmaske, ITN)
VS00	ambulante anästhesiologische Leistungen
	Narkosen: Chir. 411 Gyn./Geb. 293, davon:
	Vollnarkosen: Chir. 126 Gyn./Geb. 292 (i.v., Larynxmaske, ITN)
	Spinalanästhesie: Chir. 209 Gyn./Geb. 1
	Plexusanästhesie: Chir. 76 (VIP, interscal.)
VS00	Gesamtübersicht der intensivmedizinischen Leistungen
	Anzahl aller behandelter Patienten: 318
	Belegungstage: 1547 (maschinelle Beatmung/Respirationstherapie)
	Beatmungsfälle: 67
	Beatmungsstunden: 9810
	Spezielle intensivmed. Maßnahmen: Hämofiltration: 2
	Hämodialysen: 19
	Dilatationstracheotomien: 10

VS00	intensivmedizinische Leistungen in den oprativen Fachgebieten
	Anzahl aller behandelter Patienten: 139
	Beatmungsfälle: 31 (maschinelle Beatmung/Respiratortherapie)
	Beatmungsstunden: 3912
	Es werden auf unserer Intensivstation u.a. folgende Krankheitsbilder behandelt:
	• postoperative Betreuung nach ausgedehnten operativen Eingriffen in der Darm- und Tumorchirurgie
	Peritonitis, Sepsis
	Unfallchirurgie
	postoperative Nachbetreuung bei langandauernden Eingriffen
	postoperative Nachbetreuung bei Eingriffen mit hohen Blutverlusten
	Vorbereitung und Verlegung von schwerstkranken Patienten in Fachkliniken.
VS00	intensivmedizinische Leistungen in den nichtoprativen Fachgebieten
	Anzahl aller behandelter Patienten: 177
	Beatmungsfälle: 36 (maschinelle Beatmung/Respirationstherapie)
	Beatmungsstunden: 5898
	Für die intensivmedizinische Betreuung internistischer Patienten ist primär die Innere Fachabteilung
	verantwortlich. Dies erfolgt in enger Zusammenarbeit mit den Anästhesisten, vor allem bei der
	Notwendigkeit von Beatmungstherapien.
	Es werden auf unserer Intensivstation u.a. folgende Krankheitsbilder behandelt:
	• Pneumonien
	Herzinfarkt, kardiale Entgleisungen
	gastrointestinale Blutungen
	Delirium tremens, Stoffwechselentgleisungen
	Vorbereitung und Verlegung von schwerstkranken Patienten in Fachkliniken.
VS00	stationäre Akutschmerztherapie
	Periduralkatheter: 83
	3-in-1-Katheter (Femoraliskatheter): 160
	interscalenäre Plexuskatheter: 44
	distaler Ischiadikuskatheter: 24
	anteriorer Ischiadikuskatheter: 1
	VIP-Katheter: 1
	Gesamt: 310
VS00	stationäre Versorgung chronischer Schmerzpatienten
	Behandlung von Patienten im Rahmen einer multimodalen Schmerztherapie unter Leitung der
	Abt. Anästhesie/Intensivmedizin. Es erfolgt eine konsiliarische Mitbetreuung von stat. Patienten im
	Sinne einer stationären Schmerztherapie.
	Anzahl der Behandlungsquartale: 4
	Anzahl der Überweisungen 2006: Q1: 215, Q2: 229, Q3: 227, Q4: 254, Summe: 925
	Anzahl der Arzt-Patienten-Kontakte 2006: 2653
	Durschnittl. Anzahl der Behandl. an einem Patient/Quartal: 2,87
	Durschille. Alizani dei Denaldi. an einem Falleni/Quarta. 2,07

VS00	ambulante schmerztherapeutische Versorgung
	Übersicht über die behandelten Diagnosen:
	Schmerzen im Bereich
	der Wirbelsäule: 49%
	des Bewegungsapparates: 18%
	durch Bandscheibenschäden: 10%
	Kopfschmerzsyndrome: 7%
	neuropath. Schmerzsyndrome: 6%
	 psychiatr. Störungen als führendes Syndrom (incl. Medikamentenmissbrauch): 6%
	Palliativbehandlung bei Krebspat.: 2%
	andere Schmerzsyndrome: 2%
VS00	notfallmedizinische Betreuung
	Die MA der Abteilung sind für folgende notfallmedizinischen Maßnahmen verantwortlich:
	Betreuung und Organisation des Schockraum
	 Aufrechterhaltung eines stationären Notfallmanagement für alle Stationen und Bereiche
	des Krankenhauses
	Weiterbildungen für Ärzte und Schwestern zur Reanimation
	Es erfolgt in den Bereichen der Anästhesie und Intensivmedizin die Ausbildung
	• zum Notarzt
	Rettungssanitäter
	Rettungsassistenten.
	Die Organisation der Besetzung der Notärzte für den NAW des Rettungsdienstes obliegt den
	leitenden Notärzten der Anästhesie/Intensivmedizin. Sie sichern somit die notärztliche Betreuung
	im Einzugsgebiet von Finsterwalde.
VS00	sonstige anästhesiologische Betreuung

B-6.3 Medizinisch-pflegerische Leistungsangebote der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Medizinisch-pflegerisches Leistungsangebot
MP00	weiter Leistungsangebote
	Die Leistungsangebote der Fachabteilung sind in den Angaben zum gesamten Krankenhaus
	ersichtlich.
MP02	Akupunktur

B-6.4

Nicht-medizinisch-pflegerische Leistungsangebote der Organisationseinheit/Fachabteilung

Nummer	Serviceangebot
SA00	weitere Serviceangebote
	Die Serviceangebote der Fachabteilung sind in den Angaben zum gesamten Krankenhaus ersichtlich.

B-6.5

Fallzahlen der Organisationseinheit/Fachabteilung

Stationäre Fallzahl	0		

B-6.6

Hauptdiagnosen nach ICD

Trifft nicht zu/entfällt

B-6.7

Prozeduren nach OPS

Trifft nicht zu/entfällt

B-6.8

Ambulante Behandlungsmöglichkeiten

Bezeichnung der Ambulanz	Angebotene Leistung	Art der Ambulanz
Schmerzambulanz	ambulante Therapie chronischer Schmerz-	Ermächtigungsambulanz
Finsterwalde	syndrome nach Qualitätsvereinbarung	

B-6.9

Ambulante Operationen nach § 115b SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

B-6.10

Zulassung zum Durchgangs-Arztverfahren der Berufsgenossenschaft

Arzt mit ambulanter	Nein
D-Arzt-Zulassung vorhanden?	
Stationäre BG-Zulassung	Nein
vorhanden?	

B-6.11 Apparative Ausstattung

Nummer	Vorhandene Geräte 24h-Notfallverfügbarkeit
AA07	Cell Saver (im Rahmen einer Bluttransfusion)
AA12	Endoskop
	Bronchoskop zur endoskopischen Intubation
AA00	Picco
AA00	Narkosegeräte
	Zur Narkose haben wir Geräte der Fa. Datex Omeda und Dräger.
AA00	Beatmungsgeräte
	Zur Beatmungstherapie benutzen wir Geräte der Fa. Dräger.
AA00	Überwachungsmonitoring

B-6.12 Personelle Ausstattung

Ärzte

	Anzahi	
Ärzte insgesamt (außer Belegärzte)	5 Vollkräfte	
Davon Fachärzte	4 Vollkräfte	
Belegärzte (nach § 121 SGB V)	0 Personen	

Fachexpertise der Abteilung

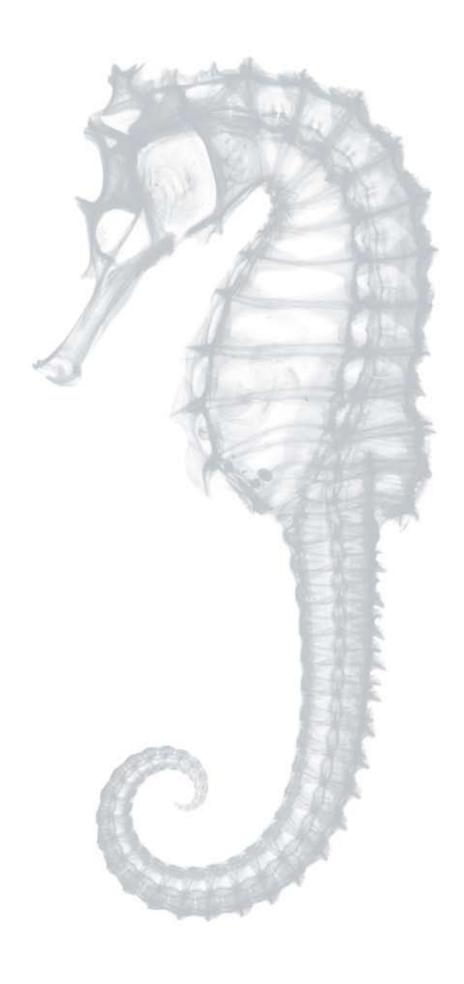
Nummer	Facharztqualifikation
AQ01	Anästhesiologie
ZF02	Akupunktur
ZF15	Intensivmedizin
ZF28	Notfallmedizin
ZF42	Spezielle Schmerztherapie

Pflegepersonal

Anzahl Vollkräfte	
17 Vollkräfte	
17 Vollkräfte	
5 Vollkräfte	
	17 Vollkräfte 17 Vollkräfte

Spezielles therapeutisches Personal

Nummer	Spezielles therapeutisches Personal
SP21	Physiotherapeuten



STRUKTURIERTER QUALITÄTSBERICHT TEIL C

Qualitätssicherung

C-1.1 Qualitätsicherung BQS-Verfahren: Leistungsbereiche/Dokumentationsrate

Fallzahl	Dokumentationsrate
145	100%
100	100%
289	100%
300	100%
58	100%
< 20	100%
58	100%
58	100%
1012	100%
	145 100 289 300 58 < 20 58 58

$Q\;U\;A\;L\;I\;T\;\ddot{A}\;T\;S\;S\;I\;C\;H\;E\;R\;U\;N\;G$

C-1.2 A

Vom gemeinsamen Bundesausschuß als uneingeschränkt zur Veröffentlichung geeignet bewertete Qualitätsindikatoren

C-1.2 A.I

Qualitätsindikatoren, deren Ergebnisse keiner Bewertung durch den Strukturierten Dialog bedürfen oder für die eine Bewertung durch den Strukturierten Dialog bereits vorliegt

Leistungsbereich (LB) und Qualitätsindikator (QI)	Kennzahlbezeichnung	Bewertung Strukt. Dialog
Gallenblasenentfernung:	Präoperative Diagnostik bei extrahepatischer Cholestase	8
Klärung der Ursachen angestaute Gallenflüssigkeit vor der		
Gallenblasenentfernung		
Gallenblasenentfernung:	Erhebung eines histologischen Befundes	8
Feingewebliche Untersuchung der entfernten Gallenblase		
Gallenblasenentfernung:	Reinterventionsrate	8
Ungeplante Folgeoperation(en) wegen Komplikation(en)		
Geburtshilfe:	E-E-Zeit bei Notfallkaiserschnitt	8
Zeitspanne zwischen dem Entschluss zum Notfallkaiserschnitt		
und der Entbindung des Kindes		
Frauenheilkunde:	Antibiotikaprophylaxe bei Hysterektomie	8
Vorbeugende Gabe von Antibiotika bei Gebärmutter-		
entfernungen		
Frauenheilkunde:	Thromboseprophylaxe bei Hysterektomie	8
Vorbeugende Medikamentengabe zur Vermeidung von		
Blutgerinnseln bei Gebärmutterentfernungen		
Hüftgelenkersatz:	Endoprothesenluxation	8
Ausrenkung des künstlichen Hüftgelenkes nach der Operation		
Hüftgelenkersatz:	Postoperative Wundinfektion	8
Entzündung des Operationsbereichs nach der Operation		
Hüftgelenkersatz:	Reinterventionen wegen Komplikation	8
Ungeplante Folgeoperation(en) wegen Komplikation(en)		
Brusttumoren:	Angabe Sicherheitsabstand: bei brusterhaltender Therapie	1
Sicherheitsabstand zum gesunden Gewebe		

^{8 =} Ergebnis unauffällig, kein Strukturierter Dialog erforderlich

^{1 =} Ergebnis wird nach Prüfung als unauffällig eingestuft

^{6 =} Ergebnis wird nach Prüfung als positiv auffällig, d. h. als besonders gut eingestuft

^{2 =} Ergebnis wird für dieses Erhebungsjahr als unauffällig eingestuft, in der nächsten Auswertung sollen die Ergebnisse aber noch mal kontrolliert werden

Vertrauens- bereich	Ergebnis (Einheit)	Zähler/Nenner	Referenzbereich (bundesweit)	Kommentar/Erläuterung
59,0 - 100	100 (%)	7/7	= 100%	
96,4 - 100	100 (%)	100 / 100	= 100%	
0,0 - 7,3	0 (%)	Zähler oder Nenner ≤ 5	<= 1,5%	
15,8 - 100	100 (%)	Zähler oder Nenner ≤ 5	>= 95%	
88,1 - 96,6	93,2 (%)	151 / 162	>= 90%	
97,7 - 100,0	100 (%)	155 / 155	>= 95%	
0,0 - 6,2	0 (%)	Zähler oder Nenner ≤ 5	<= 5%	
0,0 - 6,2	0 (%)	Zähler oder Nenner ≤ 5	<= 3%	
0,3 - 12,1	3,4 (%)	Zähler oder Nenner ≤ 5	<= 9%	
71,3 - 99,9	94,1 (%)	16 / 17	>= 95%	

^{3 =} Ergebnis wird ggf. trotz Begründung erstmals als qualitativ auffällig bewertet

^{4 =} Ergebnis wird ggf. trotz Begründung wiederholt als qualitativ auffällig bewertet

^{5 =} Ergebnis wird wegen Verweigerung einer Stellungnahme als qualitativ auffällig eingestuft

^{9 =} Sonstiges (In diesem Fall ist auch der dem Krankenhaus zur Verfügung gestellte Kommentar in die Spalte 8 zu übernehmen.)

^{0 =} Derzeit noch keine Einstufung als auffällig oder unauffällig möglich, da der Strukturierte Dialog noch nicht abgeschlossen ist

QUALITÄTSSICHERUNG

C-1.2 A.II

Qualitätsindikatoren, bei denen die Bewertung der Ergebnisse im Strukturierten Dialog noch nicht abgeschlossen ist und deren Ergebnisse daher für einen Vergleich noch nicht geeignet sind

Leistungsbereich (LB) und Qualitätsindikator (QI)	Kennzahlbezeichnung	Bewertung Strukt. Dialog
Geburtshilfe:	Anwesenheit eines Pädiaters bei Frühgeborenen	0
Anwesenheit eines Kinderarztes bei Frühgeburten		
Geburtshilfe:	Antenatale Kortikosteroidtherapie: bei Geburten mit einem	0
Vorgeburtliche Gabe von Medikamenten zur Unterstützung der	Schwangerschaftsalter von 24+0 bis unter 34+0 Wochen	
Lungenentwicklung bei Frühgeborenen	unter Ausschluss von Totgeburten und mit einem präpartalen	
	stationären Aufenthalt von mindestens zwei Kalendertagen	
Brusttumoren:	Postoperatives Präparatröntgen	0
Röntgenuntersuchung des entfernten Gewebes nach der		
Operation		
Brusttumoren:	Hormonrezeptoranalyse	0
Bestimmung der Hormonempfindlichkeit der Krebszellen		
Brusttumoren:	Angabe Sicherheitsabstand: bei Mastektomie	0
Sicherheitsabstand zum gesunden Gewebe		

Kommentar/Erläuterung		

QUALITÄTSSICHERUNG

C-2

Externe Qualitätssicherung nach Landesrecht gemäß § 112 SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

C-3

Qualitätssicherung bei Teilnahme an Disease-Management-Programmen (DMP) nach § 137f SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

C-4

Teilnahme an sonstigen Verfahren der externen vergleichenden Qualitätssicherung

Die Elbe- Elster Klinikum GmbH nimmt an keinen weiteren vergleichenden Maßnahmen der externen Qualitätssicherung teil.

C-5

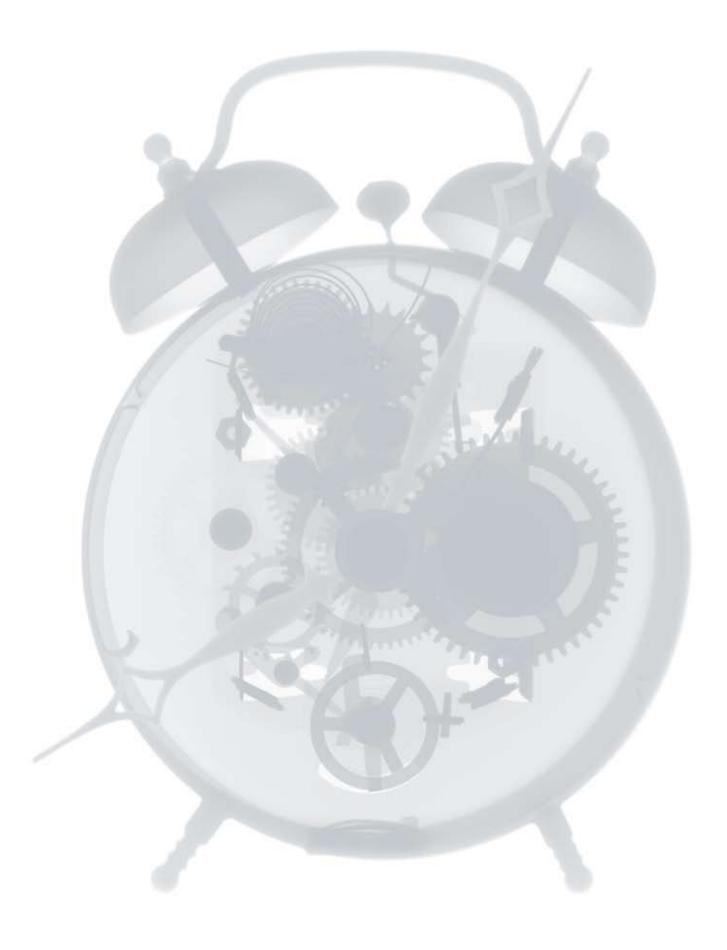
Umsetzung der Mindestmengenvereinbarung nach § 137 Abs. 1 S.3 Nr. 3 SGB V

Trifft nicht zu/entfällt

C-6

Ergänzende Angaben bei Nicht-Umsetzung der Mindestmengenvereinbarung nach § 137 Abs. 1 Satz 3 Nr. 3 SGB V (Ausnahmeregelung)

Trifft nicht zu/entfällt



STRUKTURIERTER QUALITÄTSBERICHT TEIL D

Qualitätsmanagement

D-1 Qualitätspolitik

Unsere Mission

Die Elbe-Elster Klinikum GmbH stellt mit ihren drei Krankenhäuser Finsterwalde, Elsterwerda und Herzberg einen wesentlichen Teil der Gesundheitsversorgung im Elbe-Elster-Kreis und darüber hinaus sicher. Als Mitarbeiter und Geschäftsführung der Elbe-Elster Klinikum GmbH haben wir uns das folgende Unternehmensleitbild gegeben, das die Zielvorstellungen sowie das Selbstverständnis unseres Unternehmens prägt und das Handeln aller Beschäftigten der GmbH widerspiegelt.

Selbstverständnis

Unser Selbstverständnis assoziiert einen achtsamen und vertrauensvollen Umgang mit den Menschen und der Umwelt, wobei wir unseren speziellen Auftrag in der Heilung und Gesundung von Kranken als Gesamtheit seelischen, körperlichen und sozialen Wohlbefindens sehen.

Unsere Patienten

Der Patient steht im Mittelpunkt unseres Handelns. Wir achten seine Würde, akzeptieren ihn als Persönlichkeit und respektieren seine Rechte und eigenen Entscheidungen. Wir berücksichtigen die Wünsche unserer Patienten und respektieren die Traditionen und Bräuche anderer Kulturen und Religionen im Rahmen unserer Möglichkeiten. Wir sind dankbar für das uns entgegengebrachte Vertrauen und verpflichten uns, auf der Basis unserer fachlichen Kompetenz alles zur Gesundung unserer Patienten beizutragen. Um den Patienten umfassend zu betreuen, achten wir auf die körperlichen, seelischen, geistigen und sozialen Aspekte seiner Krankheit. Der Patient besitzt eine Privat- und Intimsphäre. Bei Untersuchungen und Behandlungen, aber auch bei persönlichen Mitteilungen sind wir bestrebt, für eine geschützte, störungsfreie und vertrauliche Atmosphäre zu sorgen. Unsere Maßnahmen werden dem Patienten verständlich erklärt und mit ihm abgestimmt. Die täglichen Arbeitsabläufe werden patientenfreundlich zwischen den Berufsgruppen geregelt. Die Sorge für den Patienten endet nicht mit seiner Entlassung. So findet vor der Entlassung die weitere Versorgung rechtzeitig Berücksichtigung.

Die Mitarbeiter des Unternehmens

Eine gute Krankenversorgung setzt ein gutes Betriebsklima in unseren Kliniken voraus. Nur der zufriedene Mitarbeiter garantiert den Gesamterfolg unserer gemeinsamen Arbeit. Jeder Mensch ist eine eigenständige Persönlichkeit mit Ideen, Erwartungen und Gefühlen. Wir fördern die Kommunikation und den verständnisvollen Umgang untereinander. Dabei sind gegenseitige Achtung, Akzeptanz, Freundlichkeit, Fairness, Respekt und Ehrlichkeit Grundlagen der Zusammenarbeit. Wir sind offen für Kritik, die konstruktiv und sachlich angebracht wird. Wir fördern die Mitarbeiter in ihren Fähigkeiten und bieten Aufstiegs- und Entfaltungsmöglichkeiten. Den wachsenden Anforderungen werden wir durch Fort-/Weiterbildung und Qualität sichernde Maßnahmen gerecht. Jeder Mitarbeiter ist verantwortlich dafür, dass die Unternehmensziele erreicht werden. Um diese Verantwortung wahrnehmen zu können, ergreift er auch selbst die Initiative, seine Kompetenz zu verbessern und zu erhalten. Die Mitarbeiter kennen ihren Verantwortungsbereich und ihre Entscheidungskompetenz und handeln danach.

Die Unternehmensführung

Die Führungskräfte sollen fachlich, organisatorisch und sozial kompetent sein. Diese Kompetenz unterstützen wir durch Förderung und Organisation regelmäßiger Fortbildung. Wir orientieren uns am kooperativen Führungsstil und stärken die Vorbildfunktion. Aufgabe der Führungskräfte ist unter anderem die rechtzeitige und umfassende Information der Mitarbeiter über Ziele, Entwicklungen sowie Chancen und Risiken für das Unternehmens.

Qualitätssicherung

Eine hohe Qualität unserer Dienstleistungen ist ein unverzichtbares Unternehmensziel. Den Maßstab für unsere Qualität setzen in erster Linie die Patienten und alle Personen, auf die sich unsere Leistung/Tätigkeit mittelbar oder unmittelbar bezieht. Jeder Mitarbeiter ist für Qualität und ein positives Erscheinungsbild besonders in seinem Wirkungskreis verantwortlich. Wir unterstützen Maßnahmen der internen und externen Qualitätssicherung. Mit geeigneten Verfahren und Methoden ermitteln wir, ob die Behandlungsziele erreicht und die Abläufe und der Ressourcenverbrauch optimiert worden sind. Wir fördern die Akzeptanz und Qualität von Maßnahmen, indem wir unsere Mitarbeiter in den Prozess der kontinuierlichen Verbesserung einbeziehen. Hierzu richten wir berufs-, bereichs- und klinikübergreifende Qualitätszirkel ein.

Umweltschutz

Die kontinuierliche Verbesserung des betrieblichen Umweltschutzes ist eine wichtige Aufgabe in unserem täglichen Handeln. Wir fördern das umweltbewusste Handeln unserer Mitarbeiter und verbessern ihr Wissen über Umweltschutz auf allen Ebenen. Patienten und Besucher werden über die Umweltaspekte im Zusammenhang mit dem Verbrauch von Energie und Ressourcen sowie über den Umgang mit Abfällen in angemessener Weise informiert. Rohstoffe und Energie werden sparsam verwendet. Abfallvermeidung hat Vorrang vor Verwertung; Verwertung hat Vorrang vor Entsorgung.

Betriebliche Gesundheitsförderung

Die seelische, körperliche und soziale Gesundheit unserer Mitarbeiter ist ein wertvolles und zu schützendes Gut. Wir fördern eine Arbeitsorganisation, die den Beschäftigten ein ausgewogenes Verhältnis bietet zwischen Arbeitsanforderung einerseits und Einflussmöglichkeiten auf die eigene Arbeit andererseits. Ein positives Betriebsklima ergibt sich aus unseren Führungs- und Kooperationsgrundsätzen. Die Mitarbeiter sind verantwortlich für ein gesundheitsbewusstes persönliches Verhalten. Wir fördern einen integrierten Arbeits- und Gesundheitsschutz.

Wirtschaftlichkeit

Bei gewissenhaftem Umgang mit den zur Verfügung stehenden Mitteln steht für uns die bestmöglichste Versorgung unserer Patienten im Vordergrund. Jeder verpflichtet sich, in seinem Bereich wirtschaftlich zu arbeiten. Dies äußert sich in einem kostenbewussten Umgang mit Sachmitteln und einer Optimierung der Arbeitsabläufe. Durch die zunehmende Kooperation unserer drei Kliniken schaffen wir die Möglichkeit, Leistungsreserven für die Herausforderungen der Zukunft zu mobilisieren.

Unternehmenszweck und Versorgungsauftrag

Die Aufgabe unserer Elbe-Elster Klinikum GmbH ist es, gemeinsam mit anderen regionalen Versorgungs- und Betreuungseinrichtungen und medizinischen Leistungserbringern für die Gesundheit der Menschen zu sorgen, die unsere Dienste in Anspruch nehmen. Diese Aufgabe erfüllt die GmbH als modernes, qualifiziertes und bedarfsorientiertes Gesundheitszentrum. Wir konzentrieren uns auf Diagnostik, Behandlung und Pflege von Kranken und ihre nachsorgliche Betreuung sowie auf Gesundheitsförderung und Gesundheitsvorsorge. Diese Leistungen bieten wir stationär und ambulant an. Dabei sind wir auch gegenüber neuen Dienstleistungen offen. Die Zusammenarbeit mit anderen gesellschaftlichen Partnern in den Bereichen der Gesundheitsversorgung, in Kirche und Politik ist uns wichtig und wird gepflegt.

Kommunikation und Kooperation, Zusammenarbeit der Berufsgruppen

Jeder trägt durch seine Arbeit und Verantwortung gleichermaßen zum Gesamterfolg bei. Ein Arbeitsklima mit offener Kommunikation und guter Zusammenarbeit ist uns wichtig. Wir verstehen Kommunikation als Prozess des Lernens, Anwendens und Reflektierens. Demzufolge fördern wir solche Kommunikation und das Verständnis zwischen verschiedenen Ebenen und Abteilungen. Über unterschiedliche Einstellungen, Wahrnehmungen und Meinungen tauschen wir uns sachlich und offen aus. Der Gedankenaustausch findet zwischen den Mitarbeitern unabhängig von ihrer Stellung statt und ist durch ein Streben nach gemeinsamen Lösungen geprägt. Absprachen sind stets verbindlich. Wir kooperieren durch verantwortungsbewusstes Handeln und Informationsaustausch miteinander. Berufs- und fachübergreifende Zusammenarbeit fördern wir. Anerkennung und Respekt vor der Kompetenz aller Berufsgruppen und Bereiche prägen die Kommunikation innerhalb unserer Kliniken. Wir suchen aktiv die Zusammenarbeit mit niedergelassenen Ärzten, Einrichtungen des öffentlichen Lebens und des Gesundheitswesens und tauschen Erfahrungen zum Wohle aller aus.

D-2 Qualitätsziele

Für unsere Patienten ein gesundes Klinikum

Für unsere zukünftige medizinisch und wirtschaftlich gut strukturierte Versorgung unserer Patienten ist eine konsequente und unverzichtbare feste Verankerung des Qualitätsbewusstseins in jedem Arbeitsprozess und im Denken und Handeln eines jeden Mitarbeiters notwendig.

Um das Qualitätsmanagement effizienter zu gestalten und zu organisieren wurde die Stabsstelle QM/Organisation/Planung im Klinikum zum 1.6.2007 strukturiert. Mit der Stabsstelle ist die direkte und zentrale Verbindung zum SANA- Management möglich, die darauf abzielt, entsprechende Projekte und Themen des Managementpartners zeitnah und inhaltlich anspruchsvoll im Klinikum umzusetzen.

Neben dieser externen Funktion und dem Anschluss an das SANA- Kompetenzzentrum QM besteht ein weiteres Aufgabenfeld in der Bündelung interner Qualitätsziele. Hierzu ist in der Stabsstelle auf die Ganzheitlichkeit aller Qualitätsziele und Qualitätsprozesse zu orientieren, was bisher mehr oder weniger durch standortspezifische Qualitätspolitik akzentuiert wurde. Abgeleitet aus der zentralen Stabstätigkeit ergeben sich insbesondere nachstehende wesentliche Qualitätsziele:

- · Sicherstellung der klinischen Führungsqualität
- Vereinheitlichung und Standardisierung von Abläufen in den Bereichen Diagnostik, Therapie und Administration.
 - Herausarbeitung von speziellen Behandlungs- und Versorgungskomplexen mit dem Ziel, die Standortprofile in Elsterwerda, Finsterwalde und Herzberg zu schärfen bzw. auf komplexe Hauptleistungen und alternative Nebenleistungen auszurichten.
- Investitionsanforderungen fachrichtungsrelevant vorzubereiten, für die Folgezeiträume unter dem Aspekt der Spezialisierung und Konzentration von Haupt- und Nebenleistungen an den Standorten zu planen.
- Anpassung der administrativen Versorgungsstruktur an gesamtheitliche Rahmenbedingungen durch Neuaufbau eines zentralen Einkaufs und Ausrichtung auf die Artikel- und Sortimentsstandards der SANA Kliniken GmbH & Co. KGaA.

Alle genannten Ziele sind unverzichtbare Bausteine die eine höchstmögliche medizinische Versorgung unter dem Dach vorhandener Mitteln und wirtschaftlichen Ressourcen ermöglichen.

D-3 Aufbau des einrichtungsinternen Qualitätsmanagements

Qualitätsmanagement, der Spiegel unseres Qualitätsbewusstseins

Um das Qualitätsmanagement zu leben und neu zu organisieren, wurde die Stabsstelle QM/Planung/Organisation im Klinikum geschaffen. Diese ist gemäß dem Organigramm der Betriebsleitung und dem Geschäftsführer direkt unterstellt.

Generelle Vorraussetzungen zur optimalen und effizienten Prozessorganisation im Klinikum sind die Planung von Maßnahmen, Abläufen und Zielen sowie die Sicherstellung ihrer Einhaltung und Umsetzung. Dabei sind sowohl unternehmerische Ziele in Form von Wirtschafts- und Mehrjahresplänen als auch Projektplanungen mit strategischen und operativen Charakter relevant. Dazu bedienen auch wir uns des PDCA-Zyklus und dem damit verbundenen kontinuierlichen Verbesserungsprozess (kVP). Die Phasen des PDCA-Zyklus sind Plan (planen), Do (ausführen), Check (prüfen), Act (reagieren), die sich in ihrem Ablauf als Kreislauf verstehen.

Im Einzelnen beschreiben und planen wir in der Phase "Plan" unsere Prozesse. In Prozessbeschreibungen (PB) und Verfahrensanweisungen (VA) definieren wir unsere Krankenhausprozesse. Hierbei können und werden wir neben unseren eigenen Erfahrungen auch die langjährigen Erfahrungen unseres SANA-Managementpartners nutzen. Diese bilden die Grundlage unserer täglichen Arbeit.

Da sich aber Prozesse, Rahmenbedingungen aus Politik und Wirtschaft und viele andere, den Prozess beeinflussende Gegebenheiten, sich im ständigen Wandel befinden, sind auch unsere PB und VA keine starren und unwiderruflichen Anordnungen.

In regelmäßigen Kontrollen ist eine gezielte Auseinandersetzung, mit den Arbeitsprozessen gewollt und notwendig. Alle sich daraus ergebenen Erkenntnisse werden in neuen bzw. überarbeiteten PB und VA eingearbeitet und finden wiederum ihre Anwendung. In der täglichen Arbeit beginnt dieser Kreislauf nicht immer im "Plan". Oftmals ist der "Check" Auslöser für qualitative Veränderungen. Nur so ist es uns möglich, unsere Qualitätsansprüche zu halten und zu verbessern.

D-4 Instrumente des Qualitätsmanagements

Qualität ist messbar

Qualität kann mit vielen verschiedenen Methoden gemessen werden. Je besser die strukturierte Arbeit in Projekt- und Arbeitsgruppen erfolgt, je mehr Transparenz und Nachvollziehbarkeit in der Arbeit zu erkennen ist, um so größer wird die Einsicht in die Notwendigkeit eines QMS aller Mitarbeiter. Umso größer ist auch die Prozess und Ergebnisqualität. Dies äußert sich dann in einer stetig steigenden Patientenzufriedenheit. Die Patientenzufriedenheit hat neben der Mitarbeiterzufriedenheit oberste Priorität.

Durch Projektarbeit ist es uns möglich, Aufgabenstellungen und Erfordernissen, die sich aus wirtschaftlichen und medizinischen Notwendigkeiten und Zielplanungen heraus ergeben, unter Einbeziehung aller notwendigen Mitarbeiter und bereiche gezielt und gut organisiert zu erfüllen.

In einer gezielten Dokumentenstruktur ist es allen Beteiligten und auch Außenstehenden möglich, die Projektarbeit transparent nachzuvollziehen. Die Effektivität in der Zusammenarbeit und die prozess- und Ergebnisqualität wird erhöht.

Um unsere Prozesse zu messen, arbeiten wir mit Qualitätsindikatoren, die die Ergebnisqualität bei der Patienten-/Mitarbeiterzufriedenheit und der Prozessabläufe in konkreten Maßzahlen anzeigen. Beispielsweise ermitteln wir in unserer Patientenbefragung u.a. die Wartezeiten an Schnittstellen, wie z.B. Pflege – Röntgen, EKG, Endoskopie oder der Patientenaufnahmen.

Die Möglichkeit sich zum Krankenhaus zu äußern wird von den Patienten sehr gut angenommen. An lobenden und Kritischen Worten wird dabei nicht gespart. Gerade die so genannten "Kleinigkeiten" beeinflussen sehr das Wohlbefinden der Patienten während des Krankenhausaufenthaltes. Diese gilt es für uns herauszufiltern und im positiven Sinn für unsere Arbeit am und um den Patienten zu nutzen. In Zusammenarbeit mit unserem SANA-Management-Partner werden regelmäßig zeitlich begrenzte ausführliche Befragungen von Patienten, Einweisern und Mitarbeitern durchgeführt.

Die Ergebnisqualität der medizinische Behandlung ist für uns derzeit durch die Maßzahlen der BQS/LQS nachweisbar. In diesem Bereich müssen wir unsere Aktivitäten durch die Einführung eines internen strukturierten Dialoges erhöhen. Messpunkte daraus müssen

- · die Potenziale der Wirtschaftlichkeit
- · die Optimierung des klinischen Datenflusses
- die Effizienz in Anzahl und Qualität umgesetzter Projekte pro Zeiteinheit in Anzahl und Qualität widerspiegeln.

D-5 Qualitätsmanagement-Projekte

Effizienz und Transparenz durch Projektarbeit

Projekte sind zeitlich begrenzt und themen- und Aufgabenorientiert. Es ist die effizienteste Herangehensweise, Risiken zu minimieren und Aufgaben und Erfordernisse aus dem Klinikalltag heraus zu realisieren. Aus den Qualitätszielen heraus haben wir folgende strategisch wichtige mit oberster Priorität versehene Projekte abgeleitet. Diese befinden sich in Umsetzung bzw. in Planung.

Sicherstellung der Führungsqualität

Zur Sicherstellung der Führungsqualität sind alte Strukturen des Klinikums mit seinen drei Standorten verändert worden. Die bisher geübte Standortpolitik hat ein Zusammenwachsen der einzelnen gleichartigen Fachabteilung in größerem Maßstab gehemmt. Eine Ganzheitlichkeit war schwer zu erreichen, da ein autonomes Konkurrenzdenken mehr oder weniger ausgeprägt war.

Die klinische Führungsqualität wird nun durch die Strukturierung von Bereichschefärzten als horizontale aufgabengebundene Kompetenzfelder sichergestellt. Gleichartige Fachabteilungen an den Standorten haben nun die Chance und Verpflichtung sich unter der Leitung eines Bereichschefarztes zu profilieren.

Seit dem 1.7.2007 gibt es in unserem Klinikum folgende klinische Struktur:

· Chirurgie

Bereichschefarzt: CA Dr. Schuback

Standorte in: Elsterwerda, Finsterwalde, Herzberg

• Gynäkologie/Geburtshilfe

Bereichschefarzt: CÄ Dr. Angelow Standorte in: Finsterwalde, Herzberg

· Innere Medizin

Bereichschefarzt: CA Dr. Freytag

Standorte in: Elsterwerda, Finsterwalde, Herzberg

· Anästhesie/Intensivmedizin

Bereichschefarzt: CA Dr. Rahnefeld

Standorte in: Elsterwerda, Finsterwalde, Herzberg

Radiologie

Bereichschefarzt: CÄ Dr. Jüge

Standorte in: Elsterwerda, Finsterwalde, Herzberg

Für die Einzelabteilungen gilt folgende Struktur:

Pädiatrie

Abteilungschefarzt. CA Dr. Schwarick

Standorte in: Herzberg

Psychiatrie

Abteilungschefarzt CA Dr. Sylla

Standorte in: Elsterwerda, Finsterwalde

Die Bereichschefärzte sind dem Ärztliche Direktor CA Dr. Suhr unterstellt. Der Ärztliche Direktor ist Mitglied der Klinikleitung.

Analog der o.g. Struktur wurden die dazugehörigen Pflegebereiche neu strukturiert. Die Stationsschwestern werden durch jeweilige Bereichsschwestern von Fachabteilungen an den Standorten abgelöst.

Einführung von Behandlungspfaden

Mit der horizontalen klinischen Kompetenzstruktur beginnt nunmehr die dringend notwendige Vereinheitlichung und Standardisierung von Abläufen im Bereich Diagnostik und Therapie mit entsprechender Dokumentation in Behandlungspfaden für min 75% aller Leistungen des Klinikums. Dieses Projekt befindet sich in Realisierung.

Standortprofilierung

Um die Standortprofile im Elsterwerda, Finsterwalde und Herzberg zu stärken, erfolgt eine Herausarbeitung von spezialisierten behandlungs- und Versorgungskomplexen mit der gezielten Ausrichtung auf komplexe Haupt- und alternative Nebenleistungen.

Daraufhin sind fachrichtungsrelevante Investitionsanforderungen vorzubereiten und für die Folgezeiträume zu planen. Dies geschieht wiederum unter dem Aspekt der Spezialisierung und Konzentration von Haupt- und Nebenleistungen an den Standorten. In einer externen Analyse werden derzeit die Grunddaten im medizinischen Leistungsbereich sowie der Organisationsstruktur ermittelt. Dabei werden unsere Stärken und Schwächen herausgearbeitet. Diese bilden die Grundlage für die Beurteilung von Chancen und Risiken der Fachabteilungen im regionalen Wettbewerb. Im Ergebnis dieser Analyse wird das Konzept zur medizinischen Zielplanung abgeleitet. Darüber hinaus und aufbauend auf die medizinische Zielplanung werden die Rahmenbedingungen für ein Konzept zu einem Medizinischen Versorgungszentrum (MVZ) erarbeitet.

Neuaufbau des zentralen Einkaufs

Zur Anpassung an die gesamtklinischen Rahmenbedingungen erfolgt ein strukturierter Neuaufbau des zentralen Einkaufs. Die Ausrichtung orientiert sich an den Artikel- und Sortimentsstandards der SANA Kliniken GmbH & Co. KGaA. Weitere strategische Projekte sind:

- Leistungsprogrammplanung zur Erreichung der Wirtschaftlichkeit in Medizin und Pflege
- · Einführung des Entlassungsmanagement
- Zusammenführung der zwei Stationen der Gynäkologie/Geburtshilfe aus wirtschaftlichen Aspekten heraus
- Schaffung einer Kurzliegerstation als Ergebnis von Neustrukturierung mit wirtschaftlichem Hintergrund
- Erstellung von Managementhandbüchern auf Klinik und Abteilungsebene in enger Kooperation mit unserem SANA-Managementpartner

Neben diesen wichtigen strategischen Projekten sind in allen Bereichen des Klinikums mehrere operative Projekte angesiedelt. Beispielgebend sei genannt:

- · Aufbau einer Angehörigengruppe in der Psychiatrie
- Tag der offenen Krankenhaustür
- · Teilnahme "Runder Tisch Gesundheit Elbe Elster"
- interdisziplinäres Symposium "Ulcus cruris venosum"
- · Aufbau und Umsetzung des Wundmanagement
- Diabetikertag

D-6 Bewertung des Qualitätsmanagements

Zertifizierung nach KTQ

Zertifizierung ist in aller Munde. Diesem Nachweis für ein effizientes und transparentes QM-System kann sich weder die Wirtschaft noch das Gesundheitswesen entziehen. Auch unser Klinikum wird sich der Zertifizierung nach KTQ stellen.

Nach Schaffung der Grundlagen für das QM, streben wird das KTQ- Zertifikat an. Hierzu stellen wir uns einer Fremdbewertung auf der Grundlage des KTQ- Manual 5.0. Ziel ist es, die Zertifizierung bis Ende 2008 abgeschlossen zu haben. Dann können wir unsere gut organisierte und strukturierte Arbeit am, mit und um den Patienten als Mittelpunkt unserer Arbeit noch besser nach außen für jedermann transparent machen. Dazu haben wir bereits an unseren Standorten eine erste Selbstbewertung nach KTQ und Risikoanalysen in verschiedenen Bereichen unseres Klinikums durchgeführt.

Impressum Elbe-Elster Klinikum GmbH Kreiskrankenhaus Finsterwalde Geschäftsführer Dirk Nikolaizig

Kirchhainer Straße 38a 03238 Finsterwalde

Telefon 03531 503-0 Telefax 03531 503-105 www.elbe-elster-klinikum.de

Realisation
Amedick & Sommer GmbH Stuttgart